

DELIBERAZIONE N° 1217 del 30/12/2025

<b>Struttura proponente:</b> U.O.C. CONTABILITA' E BILANCIO	<b>Proposta n. 1159 del 30/12/2025</b>
<b>Oggetto:</b> PRESA D'ATTO BUDGET ECONOMICO DEFINITIVO 2026 DA PARTE DELLA REGIONE LAZIO – DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE del 30/12/2025, PROPOSTA N. 52438 DEL 22/12/2025.	
<b>L'estensore:</b> Carlotta Vincenzoni	
Il presente provvedimento è composto da n. 69 pagine di cui n. 62 di allegati	
<i>Parere del Direttore Amministrativo</i>	
<b>Paola Longo:</b> Favorevole	
<i>Firma Paola Longo</i>	<i>Data 30/12/2025</i>
<i>Parere del Direttore Sanitario</i>	
<b>Simona Ursino:</b> Favorevole	
<i>Firma Simona Ursino</i>	<i>Data 30/12/2025</i>
<i>Il Direttore Generale</i>	
<b>Narciso Mostarda</b>	
<i>Firma Narciso Mostarda</i>	<i>Data 30/12/2025</i>
<i>Compilato dalla U.O.C. Proponente</i>	
<b>Non comporta</b> impegno di spesa	
<i>Firma Gianfranco Ventura</i>	<i>Data 30/12/2025</i>

***Il Dirigente e il Responsabile del procedimento***

*Con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico*

*Firma del Responsabile del Procedimento* Gianfranco Ventura

*Data* 30/12/2025

*Firma del Dirigente* Gianfranco Ventura

*Data* 30/12/2025

Il Direttore della UOC Contabilità e Bilancio relazione al Direttore Generale e propone il seguente schema di deliberazione

**VISTI**

- il D.Lvo n. 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché l'articolo 9 della L.R. 18/94 e s.m.i.;
- la L. R. n. 9/2004 istitutiva dell'ARES 118;
- L'Atto Aziendale di ARES118, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 276 del 19/03/2025 ed approvato con DGR Lazio del 27/03/2025 n. 176, pubblicata sul BURL 1/4/2025

**PREMESSO**

- che con propria circolare U.1033284 del 20/10/2025 la Regione Lazio ha emanato le linee guida per la redazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'anno 2026;
- che l'Azienda Ares118 ha provveduto, conseguentemente, a elaborare una proposta di Budget Economico Preventivo per l'anno 2026 e ad effettuare il caricamento sulla piattaforma SIGES del CE previsionale 2026 in data 10/11/2025 mediante un prospetto dettagliato per conti economici e successivamente con modifiche fino al 3/12/2025
- che la proposta di Budget 2026 è stata elaborata sulla base delle richieste inviate dalle varie articolazioni amministrative e sanitarie dell'Azienda

che successivamente nell'incontro tenutosi il 15/12/2025 la Regione ha illustrato ed esaminato le voci di spesa che compongono il Bilancio economico di previsione 2026 di tutte le Aziende SSR, invitando ad apportare le necessarie correzioni nei giorni successivi, ricaricando il file sul portale SIGES;

**VISTA**

La deliberazione Regionale del 30 dicembre 2025, di cui al momento di chiusura della presente proposta di deliberazione non si conosce il numero e comunque proposta numero 52438 del 22/12/2025, con la quale la Giunta regionale ha approvato il Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2026 degli enti del S.S.N rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32 c. 5 del D.Lgs 118/2011 e per quanto riguarda Ares 118 ha deliberato il

risultato Economico negativo di €. 75.667.225 così come rappresentato nel prospetto Conto Economico BEP 2026 all'interno di detta DGR che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**PRECISATO  
ALTRESI'**

che il Piano degli Investimenti viene allegato al presente provvedimento secondo gli importi approvati dalla DGR in questione;

**RILEVATO**

Che la UOC Contabilità e Bilancio ha predisposto il BEP 2026 approvato con DGR del 30/12/2025 completo dei documenti indicati nelle linee guida regionali ovvero:

- Conto economico (allegato 2);
- Piano dei flussi di cassa prospettici rendiconto finanziario (allegato 3);
- Modello CE conto economico di dettaglio (allegato 4)
- Nota illustrativa (allegato 5);
- Piano degli investimenti (allegato 6)
- Relazione del Direttore Generale (allegato 7);
- DGR del 30/12/2025, proposta numero 52438 del 22/12/2025 (allegato 8)

**RITENUTO**

opportuno demandare alla UOC Contabilità e Bilancio la costituzione del Budget per sottoconti ed il controllo della disponibilità residua in corso d'anno dei conti e sottoconti aziendali sempre nel limite massimo delle previsioni regionali e dei relativi gruppi A5, B, C, F

**PROPONE**

**AL DIRETTORE GENERALE**

per tutto quanto sopra e qui integralmente e formalmente richiamato

- 1- di prendere atto della DGR del 30/12/2025, proposta numero 52438 del 22/12/2025 e dei prospetti allegati;

- 2- di demandare alla UOC Contabilità e Bilancio la costituzione del Budget per sottoconti ed il controllo della disponibilità residua in corso d'anno dei conti e sottoconti aziendali sempre nel limite massimo delle previsioni regionali e dei relativi gruppi A5, B, C, F, così da rendere agile, snella e coerente l'assunzione delle subautorizzazioni di spesa, in linea con gli obiettivi affidati all'Azienda;
- 3- Di precisare che il Piano degli Investimenti viene allegato al presente provvedimento nella versione corretta secondo le indicazioni regionali,
- 4- Di dare mandato alla UOC Contabilità e Bilancio di provvedere al caricamento del presente provvedimento sul portale documentale regionale denominato *Alfresco* completo di tutti i documenti previsti dalle linee guida regionali (allegato 1):
  - a. Conto economico (allegato 2);
  - b. Piano dei flussi di cassa prospettici rendiconto finanziario (allegato 3);
  - c. Modello CE conto economico di dettaglio (allegato 4)
  - d. Nota illustrativa (allegato 5);
  - e. Piano degli investimenti (allegato 6)
  - f. Relazione del Direttore Generale (allegato 7)
  - g. DGR del 30/12/2025, proposta numero 52438 del 22/12/2025 (allegato 8)

Si dichiara che il presente schema di deliberazione è stato proposto dal Direttore UOC Contabilità e Bilancio, il quale, consapevole delle disposizioni di cui al D.lgs. 165/01 in tema di responsabilità dirigenziale, attesta che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della Legge 20/1994 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità ed efficacia di cui all'articolo 1, primo comma, della legge 241/90 come modificato dalla Legge 15/05.

Il Direttore UOC  
Contabilità e Bilancio  
Dr. Gianfranco Ventura

Il Direttore Generale, con i poteri di cui alla Deliberazione ARES 118 n. 394 del 04/11/2024, di presa d'atto del Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00164 del 31.10.2024: Prosecuzione incarico di Direttore Generale di ARES 118 e contestuale differimento del termine di scadenza contrattuale, vista la relazione contenuta nella presente proposta di delibera inoltrata dal Direttore UOC Contabilità e Bilancio;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

## **DELIBERA**

Per le ragioni espresse in narrativa e qui integralmente e formalmente richiamate

- 1- di prendere atto della DGR del 30/12/2025, proposta numero 52438 del 22/12/2025 e dei prospetti allegati;
- 2- di demandare alla UOC Contabilità e Bilancio la costituzione del Budget per sottoconti ed il controllo della disponibilità residua in corso d'anno dei conti e sottoconti aziendali sempre nel limite massimo delle previsioni regionali e dei relativi gruppi A5, B, C, F, in linea con gli obiettivi affidati all'Azienda;
- 6- Di dare mandato alla UOC Contabilità e Bilancio di provvedere al caricamento del presente provvedimento sul portale documentale regionale denominato *Alfresco* completo di tutti i documenti previsti dalle linee guida regionali (allegato 1):
  - a. Conto economico (allegato 2);
  - b. Piano dei flussi di cassa prospettici rendiconto finanziario (allegato 3);
  - c. Modello CE conto economico di dettaglio (allegato 4)
  - d. Nota illustrativa (allegato 5);
  - e. Piano degli investimenti (allegato 6)
  - f. Relazione del Direttore Generale (allegato 7)
  - g. DGR del 30/12/2025, proposta numero 52438 del 22/12/2025 (allegato 8)

La presente delibera è composta di n.      pagine di cui n. \_\_ allegati

Il presente atto è pubblicato nell'albo dell'azienda nel sito internet aziendale [www.ares118.it](http://www.ares118.it) per 15 giorni consecutivi, ai sensi della LR n. 45/96 e smi

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**(Dr. Narciso Mostarda)**



## Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria

Area Economico Finanziaria e Rapporti con gli Operatori Economici  
Area Controllo di Gestione e Internal Audit

Ai Direttori Generali / Comm. Straord.

Ai Direttori Amministrativi

Ai Responsabili del Bilancio

Ai Responsabili del Controllo di Gestione

delle Aziende Sanitarie Locali

delle Aziende Ospedaliere

degli IRCCS Pubblici

dei Policlinici Universitari Statali

dell'ARES 118

e, p.c. ai Presidenti dei Collegi Sindacali

### Oggetto: Linee guida per la redazione del Bilancio Economico Preventivo 2026

In relazione a quanto previsto dall'art. 25 D.Lgs n. 118/2011 s.m.i, e tenuto conto del carattere autorizzatorio del bilancio di previsione (in ossequio al principio della competenza finanziaria), si richiama l'attenzione di codeste Aziende sanitarie sull'osservanza dei termini di adozione del documento di programmazione economica.

Conseguentemente entro il 31.12.2025, ciascuna Azienda del SSR dovrà adottare con proprio atto deliberativo il Bilancio Economico di Previsione 2026.

Il Bilancio Economico di Previsione 2026 (di seguito BEP) deve essere redatto secondo la vigente normativa nazionale con particolare riferimento al D. Lgs. 118/2011 e secondo le direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico-patrimoniale, i decreti commissariali e le deliberazioni della Giunta regionale, che determinano un impatto sulla contabilità aziendale, nonché tenere conto delle ulteriori disposizioni contenute nel presente documento.

L'Azienda, come da normativa vigente dovrà adottare il BEP, completo di tutta la documentazione richiesta.

Il bilancio, redatto in conformità a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011 è costituito da:

- **Conto Economico;**
- **Piano dei flussi di cassa prospettici (modello Rendiconto Finanziario);**
- **Modello CE (conto Economico di dettaglio).**

E deve essere corredata da:

- **Nota Illustrativa;**
- **Piano degli investimenti;**
- **Relazione del Direttore Generale;**
- **Relazione del Collegio Sindacale.**

**Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria**

Area Economico Finanziaria e Rapporti con gli Operatori Economici

Area Controllo di Gestione e Internal Audit

La nota illustrativa esplicita i criteri impiegati nell'elaborazione del bilancio preventivo economico annuale; la relazione del Direttore generale evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali; il piano degli investimenti definisce gli investimenti da effettuare nel triennio e le relative modalità di finanziamento.

La predisposizione del Bilancio Preventivo 2026 dovrà tenere conto delle manovre.

Di seguito si forniscono gli indirizzi ed i criteri per le principali voci e macro aggregati per la predisposizione del BEP.

**RICAVI**

**CONTRIBUTI F.S.R. INDISTINTO**

I valori da registrare sui sottoconti da 401010101 a 401010105 – Quota F.S. regionale indistinto dovranno essere pari alla quota a destinazione indistinta, di cui al Riparto FSR 2024, come da *Allegato Contributi FSR\_BEP 2026* presente su *Alfresco*.

Per le sole Aziende Sanitarie il valore del FSR indistinto dovrà consentire la chiusura in pareggio del BEP 2026.

**CONTRIBUTI F.S.R. VINCOLATO**

I valori da registrare sui sottoconti da 401010201 a 401010216 – Contributi da Regione per quota F.S. regionale vincolato dovranno essere pari alla quota di risorse vincolate alla realizzazione degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale ed alla quota delle ulteriori risorse vincolate, come da *Allegato Contributi FSR\_BEP 2026* presente su *Alfresco*.

**RICAVI E COSTI MOBILITÀ INFRA-REGIONALE**

Il valore aziendale, per le ASL dovrà essere pari a quanto comunicato per il Bilancio d'esercizio 2024, come da *Allegato Mobilità intra regionale\_BEP 2026* presente su *Alfresco*. Le Aziende Ospedaliere dovranno tenere conto della produzione dell'anno 2025 e della stima per l'anno 2026.

**RICAVI E COSTI MOBILITÀ EXTRA-REGIONALE**

Il valore aziendale, per le ASL dovrà essere pari a quanto comunicato per il Bilancio d'esercizio 2024, come da *Allegato Mobilità extra regionale\_BEP 2026* presente su *Alfresco*. Le Aziende Ospedaliere dovranno tenere conto della produzione dell'anno 2025 e della stima per l'anno 2026.

**RICAVI E COSTI INFRAGRUPPO REGIONALE**

Il valore dei ricavi e dei costi infragruppo dovrà essere pari ai valori contabilizzati a costo e a ricavo nel corso dell'anno 2024.

**SALDO MOBILITÀ INTERNAZIONALE**

Le Aziende non dovranno iscrivere ricavi e costi per il 2026. L'importo sarà rilevato nel CE della GSA.

**TICKET**

Si ricorda a tutte le Aziende di contabilizzare i ricavi nei sottoconti specifici del Piano dei Conti sulla base della tipologia delle prestazioni erogate e che la voce di CE AA0970 – “*Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) – Altro*” rappresenta una voce residuale.

**CONTRIBUTI DA REGIONE EXTRA-FONDO**

**Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria**  
Area Economico Finanziaria e Rapporti con gli Operatori Economici  
Area Controllo di Gestione e Internal Audit

Le Aziende dovranno rilevare a ricavo i seguenti contributi extra-fondo:

- **Contributo L. 210/1992.** Le Aziende dovranno rilevare il Contributo per un ammontare pari ai costi sostenuti per gli indennizzi ex L. 210/1992 nell'anno 2024. Il valore dovrà essere contabilizzato nel sottoconto *401020305 – Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*;
- **Prestazioni erogate in favore degli stranieri STP.** Con riferimento alle prestazioni erogate in favore degli stranieri STP, di cui all'art. 35 comma 6 del D.lgs. 25/07/1998 n. 286 si rappresenta che nel BEP 2026 le quote di ricavo saranno rilevate dalle Aziende nella voce di PDC *401020312 - Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)* corrispondente alla voce CE AA0141, di cui si riporta la relativa ripartizione:

AZIENDE	BEP 2026
ASL RM 1	1.758.750
ASL RM 2	1.381.847
ASL RM 3	310.671
ASL RM 4	42.960
ASL RM 5	58.956
ASL RM 6	414.621
ASL VITERBO	124.106
ASL RIETI	105.291
ASL LATINA	319.216
ASL FROSINONE	330.066
AO SAN CAMILLO FORLANINI	1.545.549
AO SAN GIOVANNI	445.733
AO POLICLINICO UMBERTO 1°	197.193
IFO	663.021
INMI SPALLANZANI	714.173
AO SANT'ANDREA	127.571
FOND.POL. TOR VERGATA	641.420
<b>TOTALE</b>	<b>9.181.143</b>

- **Per tutti gli altri contributi extra-fondo.** Le Aziende del SSR dovranno rilevare a ricavo i contributi extra-fondo assegnati ed impegnati nell'esercizio 2024 e rilevati a CE Consuntivo 2024, al netto dei contributi Ucraina e dei contributi PNRR che non dovranno essere rilevati.

**RICAVI PAY BACK PER SFONDAMENTO DELLA SPESA OSPEDALIERA**

Il valore dovrà essere pari a quanto comunicato per il CE Consuntivo 2024.

**RICAVI PER ULTERIORE PAY BACK**

Il valore dovrà essere pari a quanto comunicato per il CE Consuntivo 2024.

**RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI.**

Il valore da inserire nel BEP 2026 deve essere coerente con il Piano triennale degli investimenti, che sarà sottoposto a valutazione di merito da parte degli uffici regionali competenti.

**COSTI**

**PERSONALE**

Via Rosa Raimondi Garibaldi, 7 – 00147 ROMA

06/5168.5241

[risorsefinanziarie@pec.regione.lazio.it](mailto:risorsefinanziarie@pec.regione.lazio.it); [risfinsanita@regione.lazio.it](mailto:risfinsanita@regione.lazio.it)

## Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria

Area Economico Finanziaria e Rapporti con gli Operatori Economici

Area Controllo di Gestione e Internal Audit

Le Aziende dovranno provvedere a contabilizzare il costo del personale, in coerenza con il fabbisogno del personale accordato e condiviso con le competenti aree regionali.

Si rappresenta che l'incremento della voce del personale dovrà tenere conto della stima della riduzione delle altre voci di spesa di "personale assimilato" collegato alla dinamica assunzionale.

### ACQUISTO PRODOTTI FARMACEUTICI E BENI SANITARI

Le voci devono tenere conto della stima dei consumi per l'anno 2026 (quindi acquisti 2026 +/- la variazione delle rimanenze).

### ACQUISTO BENI E SERVIZI

Le Aziende, nella stima delle voci di costo, dovranno tener conto delle azioni di contenimento in atto, avviate con note prot. N. U0821933 del 26/06/2024 e N. U0046626 del 15/01/2025, ed efferenti alle specifiche tipologie di spesa.

### FARMACEUTICA CONVENZIONATA

Le ASL dovranno stimare il valore per l'anno 2026 tenendo distinte le seguenti rilevazioni:

- assistenza integrativa da privato (da registrare sul sottoconto regionale 502010504 – *Servizi sanitari per assistenza integrativa da privato*);
- servizio di distribuzione della DPC (da registrare sul sottoconto regionale 502010905 – *Servizi di distribuzione farmaci File F da privato (intraregionale) - Servizio di distribuzione farmaci PHT (DPC)*);
- costi rilevati nelle DCR per il servizio RECUP svolto dalle farmacie convenzionate; tali valori dovranno essere contabilizzati nel sottoconto regionale 502020119 - *Altri servizi non sanitari da privato*).

### ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI

Si comunica che sulla piattaforma regionale *Alfresco* sarà messo a disposizione delle Aziende l'*Allegato Accantonamenti rinnovi contrattuali\_BEP 2026*.

### VARIAZIONE DELLE RIMANZE

La voce non deve essere valorizzata, in quanto il costo dei prodotti farmaceutici e dei beni sanitari deve tenere conto dei consumi presunti per l'anno 2026.

### PRESTAZIONI DA PRIVATO

Le Aziende Sanitarie Locali dovranno iscrivere i valori riconducibili ai tetti di spesa degli ultimi provvedimenti adottati dalla Regione e quindi del Budget previsto per l'anno 2025, come da *Allegato\_livelli massimi di finanziamento 2025*.

Seguiranno i successivi atti regionali di attribuzione dei Budget 2026.

### ACQUISTO DI PRESTAZIONI DI FILE F DA PRIVATO

Le Aziende dovranno effettuare la stima tenendo conto dell'andamento dei dati gestionali relativi alle prestazioni di File F da privato registrati nell'anno 2025.

### INTERESSI PASSIVI

Le Aziende dovranno procedere a stimare gli interessi passivi pagati centralmente dalla Regione, sulla base degli interessi dettagliati e rilevati già nell'anno 2025, nonché quelli pagati direttamente.

### PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Via Rosa Raimondi Garibaldi, 7 – 00147 ROMA

06/5168.5241

[risorsefinanziarie@pec.regione.lazio.it](mailto:risorsefinanziarie@pec.regione.lazio.it); [rifinsanita@regione.lazio.it](mailto:rifinsanita@regione.lazio.it)

**Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria**  
Area Economico Finanziaria e Rapporti con gli Operatori Economici  
Area Controllo di Gestione e Internal Audit

Le voci relative ai proventi ed oneri straordinari non devono essere valorizzate.

Le Aziende dovranno predisporre e inserire il Piano dei Conti regionale standard, nel Sistema SIGES entro il 10/11/2025, al fine di permettere le attività regionali di analisi propedeutiche all'adozione dei Bilanci da parte delle Aziende e approvazione regionale entro il 31/12/2025.

Si precisa che, come di consuetudine, nei costi dovranno essere considerate tutte le spese previste, indipendentemente dalla fonte di finanziamento e dalla loro destinazione. Ai fini del concordamento, vengono considerate le voci di costo A5 "Rettifica Contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti", B "Totale Costi Interni", C "Totale Costi Esterni" ed F "Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie", consentendo successivamente, nel corso dell'esercizio, la riallocazione delle risorse tra le diverse classi di bilancio, nel rispetto dei principi di autonomia e programmazione.

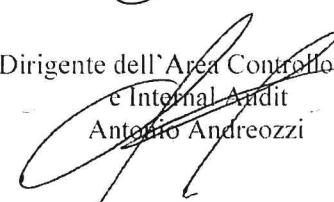
Inoltre, si invitano le Aziende a predisporre una relazione illustrativa a supporto del Bilancio Preventivo 2026, al fine di motivare le stime effettuate. La relazione dovrà fornire elementi utili alla comprensione delle previsioni economico-finanziarie, evidenziando le ipotesi adottate, le finalità perseguiti e le eventuali variabili considerate nella definizione del bilancio. La chiusura del bilancio nei termini di legge ha consentito di avviare il ciclo di programmazione in tempi congrui, pertanto ci si attende una maggiore attendibilità delle previsioni di spesa anche in funzione degli effettivi obiettivi futuri.

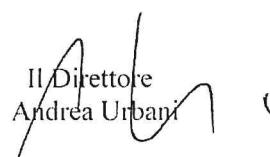
Si ringrazia per la collaborazione e si porgono distinti saluti.

Il Dirigente dell'Area Economico Finanziaria e  
Rapporti con gli Operatori Economici

  
Antonella Rossetti

Il Dirigente dell'Area Controllo di Gestione  
e Internal Audit

  
Antonio Andreozzi

  
Il Direttore  
Andrea Urbani



## Schema Conto Economico 118 - PREVENTIVO - Azienda: 120921

Data Competenza: 01-01-2026

CODICE MIN	VOCE	2026	2025	2026-2025	Diff(%)
<b>A)</b>	<b>Valore della produzione</b>				
A.1)	Contributi in c/esercizio	212.195.298,72	235.582.545,96	-23.387.247,24	-10%
	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	212.195.298,72	206.919.196,96	5.276.101,76	3%
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	0,00	28.663.349,00	-28.663.349,00	-100%
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0,00	0,00	0,00	
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	0,00	28.663.349,00	-28.663.349,00	-100%
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	
A.1.c.4)	da privati	0,00	0,00	0,00	
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	0,00	0,00	0,00	
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.768.020,00	-9.000.307,00	6.232.287,00	-69%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.711.755,00	7.804.443,73	907.311,27	12%
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.845.786,29	3.136.769,16	709.017,13	23%
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	3.702.820,29	3.044.810,51	658.009,78	22%
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	142.966,00	91.958,65	51.007,35	55%
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	0,00	0,00	0,00	
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	77.000,00	0,00	77.000,00	
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00	0,00	0,00	
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0,00	0,00	0,00	
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	
A.9)	Altri ricavi e proventi	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE A)</b>	<b>222.061.820,01</b>	<b>237.523.451,85</b>	<b>-15.461.631,84</b>	<b>-7%</b>
<b>B)</b>	<b>Costi della produzione</b>				
B.1)	Acquisti di beni	6.216.176,81	5.244.191,89	971.984,92	19%
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	2.169.326,81	1.464.852,49	704.474,32	48%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	4.046.850,00	3.779.339,40	267.510,60	7%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	80.462.817,00	70.540.714,74	9.922.102,26	14%
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0%
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0,00	0,00	0,00	
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00	
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00	
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00	
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00	
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00	
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	72.501.137,00	62.629.636,00	9.871.501,00	16%
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	121.400,00	80.434,16	40.965,84	51%
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0,00	0,00	0,00	
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.593.080,00	4.445.160,00	147.920,00	3%
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitarli a rilevanza sanitaria	247.200,00	385.484,58	-138.284,58	-36%
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0,00	0,00	0,00	
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	22.528.437,68	19.777.154,52	2.751.283,16	14%
B.3.a)	Servizi non sanitari	21.552.827,16	18.994.460,27	2.558.366,89	13%
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	550.000,00	408.294,25	141.705,75	35%
B.3.c)	Formazione	425.610,52	374.400,00	51.210,52	14%
B.4)	Manutenzione e riparazione	8.605.583,45	5.053.817,53	3.551.765,92	70%
B.5)	Godimento di beni di terzi	857.673,40	4.642.135,37	-3.784.461,97	-82%
B.6)	Costi del personale	158.804.782,01	164.372.515,00	-5.567.732,99	-3%
B.6.a)	Personale dirigente medico	17.784.387,00	32.299.032,80	-14.514.645,80	-45%
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	634.180,93	611.640,99	22.539,94	4%
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	81.169.805,66	74.985.102,35	6.184.703,31	8%
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	2.177.196,55	2.262.651,84	-85.455,29	-4%
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	57.039.211,87	54.214.087,02	2.825.124,85	5%
B.7)	Oneri diversi di gestione	2.693.886,97	2.712.000,00	-18.113,03	-1%
B.8)	Ammortamenti	7.250,06	7.250,06	0,00	0%
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbri	7.250,06	7.250,06	0,00	0%
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	0,00	0,00	
B.10)	Variazione delle rimanenze	0,00	0,00	0,00	
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	0,00	0,00	0,00	
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	0,00	0,00	0,00	
B.11)	Accantonamenti	6.400.742,00	3.950.280,00	2.450.462,00	62%
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	2.815.000,00	1.483.250,81	1.331.749,19	90%
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosita'	0,00	0,00	0,00	

<b>B.11.c)</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>B.11.d)</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>3.585.742,00</b>	<b>2.467.029,19</b>	<b>1.118.712,81</b>	<b>45%</b>
		<b>TOTALE B)</b>	<b>286.577.349,38</b>	<b>276.300.059,11</b>	<b>10.277.290,27</b>
			<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>-64.515.529,37</b>	<b>-38.776.607,26</b>
					<b>66%</b>
<b>C)</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>C.1)</b>	Interessi attivi e altri proventi finanziari	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>C.2)</b>	Interessi passivi e altri oneri finanziari	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>TOTALE C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>D)</b>	<b>Rettifiche di valore di attivita' finanziarie</b>				
<b>D.1)</b>	Rivalutazioni	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>D.2)</b>	Svalutazioni	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>TOTALE D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E)</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>				
<b>E.1)</b>	Proventi straordinari	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E.1.a)</b>	Plusvalenze	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E.1.b)</b>	Altri proventi straordinari	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E.2)</b>	Oneri straordinari	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E.2.a)</b>	Minusvalenze	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E.2.b)</b>	Altri oneri straordinari	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>TOTALE E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-64.515.529,37</b>	<b>-38.776.607,26</b>	<b>-25.738.922,11</b>
					<b>66%</b>
<b>Y)</b>	<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>				
<b>Y.1)</b>	IRAP	<b>11.149.696,00</b>	<b>9.068.236,00</b>	<b>2.081.460,00</b>	<b>23%</b>
<b>Y.1.a)</b>	IRAP relativa a personale dipendente	<b>11.079.284,09</b>	<b>9.068.236,00</b>	<b>2.011.048,09</b>	<b>22%</b>
<b>Y.1.b)</b>	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro indipendente	<b>70.411,91</b>	<b>0,00</b>	<b>70.411,91</b>	
<b>Y.1.c)</b>	IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Y.1.d)</b>	IRAP relativa ad attivita' commerciali	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Y.2)</b>	IRES	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
<b>Y.3)</b>	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale Y)</b>	<b>11.151.696,00</b>	<b>9.070.236,00</b>	<b>2.081.460,00</b>
					<b>23%</b>
		<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-75.667.225,37</b>	<b>-47.846.843,26</b>	<b>-27.820.382,11</b>
					<b>58%</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO EX. ART. 26 D.LGS 118/20

valori in unità di €

		31.12.2025	31.12.2024
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	-75.667.225,37	-47.846.843,26
(+)	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	7.250	7.250
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	-	-
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
<b>Ammortamenti</b>		7.250	7.250
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-	-
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		0	0
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.585.742,00	2.467.029,19
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		3.585.742	2.467.029
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		-72.074.233	-45.372.564
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisizioni		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso comune		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso arp		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti tributari		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		-
(+)/(+)	aumento/diminuzione altri debiti		-
(+)/(+)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>		-
(+)/(+)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</b>	72.074.233	45.372.564
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	72.074.233	45.372.564
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento del magazzino</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</b>		-
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	0	0
(+)/(+)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>		-
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		0	0
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi		
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0

(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>		0	0
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse			
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi			
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi			
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>			
(-)	Acquisto crediti finanziari			
(-)	Acquisto titoli			
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>			
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi			
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi			
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>			
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>			
<b>B - Totale attività di investimento</b>			0	0
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)			0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ri piano perdite)		0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)			
(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>			0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri			
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*			-
(+/-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>			0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*			-
(+)	assunzione nuovi mutui*			
(-)	mutui quota capitale rimborsata			
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>			0	0
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>				
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)				
			0	0
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo				
			0	0

Codice	Descrizione	Importo
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>-64.335.529,32 €</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>216.958.988,02 €</b>
A1	Contributi F.S.R.	212.195.298,76 €
<u>A1.1</u>	<u>Contributi F.S.R. indistinto</u>	<u>207.334.671,35 €</u>
A1.1.0	A1.1	207.334.671,35 €
A1.1.0.0	A1.1	207.334.671,35 €
<b>AA0031</b>	<b>Quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>193.755.950,04 €</b>
401010101000	QUOTA F.S. REGIONALE INDISTINTO	193.755.950,04 €
<b>AA0032</b>	<b>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	<b>7.833.804,14 €</b>
401010102000	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	7.833.804,14 €
<b>AA0035</b>	<b>Funzioni - Altro</b>	<b>5.744.917,17 €</b>
401010104000	FUNZIONI - ALTRO	5.744.917,17 €
<u>A1.2</u>	<u>Contributi F.S.R. vincolato</u>	<u>4.860.627,41 €</u>
A1.2.0	A1.2	4.860.627,41 €
A1.2.0.0	A1.2	4.860.627,41 €
<b>AA0040</b>	<b>Quota per borse studio specializzandi</b>	<b>4.860.627,41 €</b>
401010211000	QUOTA PER PROGETTI DI PSN L 662/96	4.842.452,76 €
401010216000	det n. G18942 del 29/12/2022 Regione Lazio	18.174,65 €
A2	Saldo Mobilità	-1.278.611,74 €
<u>A2.1</u>	<u>Saldo mobilità in compensazione infra</u>	<u>478.128,91 €</u>
A2.1a	Ricavi mobilità in compensazione infra	478.128,91 €
A2.1a.0	A2.1a	478.128,91 €
<b>AA0420</b>	<b>Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</b>	<b>478.128,91 €</b>
404010108000	PRESTAZIONI TRASPORTO AMBULANZE ED ELIS	478.128,91 €
<u>A2.2</u>	<u>Saldo mobilità non in compensazione infra</u>	<u>-100.000,00 €</u>
A2.2b	Costi mobilità non in compensazione infra	-100.000,00 €
A2.2b.0	A2.2b	-100.000,00 €
<b>BA1500</b>	<b>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza s</b>	<b>-100.000,00 €</b>
502011601000	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE	-100.000,00 €
<u>A2.3</u>	<u>Saldo mobilità in compensazione extra</u>	<u>3.224.691,38 €</u>
A2.3a	Ricavi mobilità in compensazione extra	3.224.691,38 €
A2.3a.0	A2.3a	3.224.691,38 €
<b>AA0530</b>	<b>Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</b>	<b>3.224.691,38 €</b>
404010308000	PRESTAZIONI TRASPORTO AMBULANZE ED ELIS	3.224.691,38 €
<u>A2.5</u>	<u>Saldo infragruppo regionale</u>	<u>-4.881.432,03 €</u>
A2.5b	Costi infragruppo regionale	-4.881.432,03 €
A2.5b.0	A2.5b	-4.881.432,03 €
<b>BA1360</b>	<b>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziend</b>	<b>-3.500.000,00 €</b>
502011501000	CONSULENZE SANITARIE E SOCIOSANITARIE DA	-3.500.000,00 €
<b>BA1720</b>	<b>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende s</b>	<b>-914.088,03 €</b>
502020115000	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO (AZI	-914.088,03 €
<b>BA2070</b>	<b>Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubblic</b>	<b>-467.344,00 €</b>
504040102000	LOCAZIONI E NOLEGGI DA AZIENDE SANITARIE P	-467.344,00 €
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>77.000,00 €</b>

Codice	Descrizione	Importo
<u>A3.3</u>	<u>Altre Entrate Proprie</u>	<u>77.000,00 €</u>
A3.3.0	A3.3	77.000,00 €
A3.3.0.0	A3.3	77.000,00 €
<b>AA0850</b>	<b>Rimborsonegli oneri stipendiali del personale d</b>	<b>77.000,00 €</b>
405040101000	RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERS	77.000,00 €
A4	Saldo Intramoenia	21.566,00 €
<u>A4.1</u>	<u>Ricavi Intramoenia</u>	<u>142.966,00 €</u>
A4.1.0	A4.1	142.966,00 €
A4.1.0.0	A4.1	142.966,00 €
<b>AA0710</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Co</b>	<b>139.966,00 €</b>
404040401000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOE	139.966,00 €
<b>AA0730</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Al</b>	<b>3.000,00 €</b>
404040601000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOE	3.000,00 €
<u>A4.2</u>	<u>Costi Intramoenia</u>	<u>-121.400,00 €</u>
A4.2.0	A4.2	-121.400,00 €
A4.2.0.0	A4.2	-121.400,00 €
<b>BA1220</b>	<b>Convenzioni per attività libero professionale int</b>	<b>-35.100,00 €</b>
502011304000	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATTIV	-31.300,00 €
502011304993	5% COMPENSO PREVENZIOE E LISTE ATTESA (de	-1.900,00 €
502011305000	FONDO PEREQUATIVO PER ATTIVITA LIBERO PR	-1.900,00 €
<b>BA1240</b>	<b>Convenzioni per attività libero professionale int</b>	<b>-86.300,00 €</b>
502011310000	Convenzioni per attività libero professionale intr	-86.300,00 €
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.768.020,00 €
<u>A5.1</u>	<u>Rettifica contributi F.S.R. per destinazione ad investimenti</u>	<u>-2.768.020,00 €</u>
A5.1.0	A5.1	-2.768.020,00 €
A5.1.0.0	A5.1	-2.768.020,00 €
<b>AA0250</b>	<b>Rettifica contributi in c/esercizio per destinazio</b>	<b>-2.768.020,00 €</b>
402010101000	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazion	-2.768.020,00 €
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	8.711.755,00 €
<u>A6.1</u>	<u>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi</u>	<u>8.711.755,00 €</u>
A6.1.0	A6.1	8.711.755,00 €
A6.1.0.0	A6.1	8.711.755,00 €
<b>AA0271</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di</b>	<b>8.711.755,00 €</b>
403010114000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di	8.711.755,00 €
B	Totale Costi Interni	-205.793.380,34 €
B1	Personale	-159.609.142,00 €
<u>B1.1</u>	<u>Personale Sanitario</u>	<u>-100.392.733,59 €</u>
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	-99.588.373,59 €
B1.1a.1	Personale Sanitario - Dipendente - Tempo indete	-95.074.944,96 €
<b>BA2120</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo i</b>	<b>-16.660.056,88 €</b>
505010101000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE	-10.876.543,80 €
505010102000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE	-2.405.053,64 €
505010103000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE	-192.732,06 €
505010104000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE	-3.185.727,38 €
<b>BA2160</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tem</b>	<b>-527.813,56 €</b>
505010201000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC	-402.559,31 €

Codice	Descrizione	Importo
505010202000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - t</b>	-464,76 €
505010203000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - t</b>	-10.369,37 €
505010204000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - t</b>	-114.420,11 €
<b>BA2200</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - t</b>	<b>-77.887.074,53 €</b>
505020101000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-46.760.795,17 €
505020102000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-4.621.936,20 €
505020103000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-3.553.702,92 €
505020104000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-7.012.294,72 €
505020105000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-15.938.345,52 €
B1.1a.2	Personale Sanitario - Dipendente - Tempo determinato	-4.513.428,62 €
<b>BA2130</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>-1.124.330,12 €</b>
505010107000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE</b>	-746.076,89 €
505010108000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE</b>	-158.277,36 €
505010110000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TE</b>	-219.975,87 €
<b>BA2170</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>-106.367,38 €</b>
505010207000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - t</b>	-78.364,26 €
505010208000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - t</b>	-5.760,00 €
505010210000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - t</b>	-22.243,12 €
<b>BA2210</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - t</b>	<b>-3.282.731,13 €</b>
505020201000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-1.976.814,45 €
505020202000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-344.275,20 €
505020203000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-270.618,96 €
505020205000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO - t</b>	-691.022,52 €
B1.1b	Personale Sanitario - Non Dipendente	-804.360,00 €
B1.1b.0	B1.1b	-804.360,00 €
<b>BA1410</b>	<b>Collaborazioni coordinate e continuative sanità</b>	<b>-804.360,00 €</b>
502011505998	<b>COLLABORAZIONI - POTENZIAMENTO</b>	-804.360,00 €
<u>B1.2</u>	<u>Personale Non Sanitario</u>	<u>-59.216.408,42 €</u>
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	-59.216.408,42 €
B1.2a.1	Personale Non Sanitario - Dipendente - Tempo indeterminato	-52.273.683,95 €
<b>BA2250</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-460.503,40 €</b>
506010101000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE</b>	-322.169,63 €
506010104000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE</b>	-138.333,77 €
<b>BA2340</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - te</b>	<b>-201.670,37 €</b>
507010101000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO</b>	-147.469,59 €
507010104000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO</b>	-54.200,78 €
<b>BA2380</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - te</b>	<b>-45.766.354,12 €</b>
507020101000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO</b>	-25.993.730,20 €
507020102000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO</b>	-3.096.923,88 €
507020103000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO</b>	-2.562.315,48 €
507020104000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO</b>	-5.099.850,70 €
507020105000	<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO</b>	-9.013.533,86 €
<b>BA2430</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.515.022,77 €</b>
508010101000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	-1.094.491,60 €
508010103000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	-105.184,14 €
508010104000	<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	-315.347,04 €

Codice	Descrizione	Importo
<b>BA2470</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-4.330.133,29 €</b>
508020101000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AM	-2.697.015,85 €
508020102000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AM	-46.554,12 €
508020103000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AM	-1.036,80 €
508020104000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AM	-637.481,34 €
508020105000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AM	-948.045,18 €
B1.2a.2	Personale Non Sanitario - Dipendente - Tempo d	-6.942.724,46 €
<b>BA2390</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tecnici</b>	<b>-6.942.724,46 €</b>
507020201000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	-4.186.269,10 €
507020202000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	-648.570,60 €
507020203000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	-626.971,08 €
507020205000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	-1.480.913,68 €
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	-254.110,28 €
<u>B2.1</u>	<u>Prodotti Farmaceutici con AIC</u>	<u>-254.110,28 €</u>
B2.1.0	B2.1	-254.110,28 €
B2.1.0.0	B2.1	-254.110,28 €
<b>BA0040</b>	<b>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, em</b>	<b>-254.110,28 €</b>
501010101000	MEDICINALI - CON AIC	-132.351,53 €
501010104000	STUPEFACENTI - CON AIC	-4.800,00 €
501010106000	OSSIGENO - CON AIC	-116.958,75 €
B3	Altri Beni e Servizi	-39.522.136,00 €
<u>B3.1</u>	<u>Altri Beni Sanitari</u>	<u>-1.915.216,53 €</u>
B3.1b	Dispositivi medici	-1.912.668,53 €
B3.1b.0	B3.1b	-1.912.668,53 €
<b>BA0220</b>	<b>Materiale sanitario non sterile</b>	<b>-1.906.351,03 €</b>
501010307000	DISINFETTANTI AD USO UMANO E ANTISETTICI	-23.846,20 €
501010311000	DISPOSITIVI MEDICI MONOUSO	-1.882.504,83 €
<b>BA0290</b>	<b>Dispositivi Medici</b>	<b>-6.317,50 €</b>
501010804000	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-6.317,50 €
B3.1e	Altri Beni Sanitari	-2.548,00 €
B3.1e.0	B3.1e	-2.548,00 €
<b>BA0260</b>	<b>Altri vaccini</b>	<b>-2.548,00 €</b>
501010503000	ALTRI VACCINI	-2.548,00 €
<u>B3.2</u>	<u>Beni Non Sanitari</u>	<u>-4.046.850,00 €</u>
B3.2.0	B3.2	-4.046.850,00 €
B3.2.0.0	B3.2	-4.046.850,00 €
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza</b>	<b>-23.000,00 €</b>
501020102000	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA	-23.000,00 €
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>-2.800.000,00 €</b>
501020103000	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-2.800.000,00 €
<b>BA0350</b>	<b>Cancelleria e stampati</b>	<b>-120.000,00 €</b>
501020105000	CANCELLERIA E STAMPATI	-120.000,00 €
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	<b>-1.103.850,00 €</b>
501020107000	ALTRI BENI E PRODOTTI NON SANITARI	-250.000,00 €
501020107998	921 - Dispositivi di protezione individuale	-853.850,00 €
<u>B3.3</u>	<u>Servizi</u>	<u>-33.560.069,47 €</u>

Codice	Descrizione	Importo
B3.3a	Servizi Appalti	-24.054.989,45 €
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	-1.349.406,00 €
<b>BA1590</b>	<b>Pulizia</b>	<b>-1.100.000,00 €</b>
502020102000	PULIZIA	-1.100.000,00 €
<b>BA1640</b>	<b>Smaltimento rifiuti sanitari speciali</b>	<b>-249.406,00 €</b>
502020109000	SMALTIMENTO RIFIUTI SANITARI SPECIALI	-249.406,00 €
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	-8.605.583,45 €
<b>BA1920</b>	<b>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro</b>	<b>-2.500.000,00 €</b>
503010101000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI	-2.500.000,00 €
<b>BA1940</b>	<b>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sa</b>	<b>-2.993.898,45 €</b>
503030101000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZ	-2.993.898,45 €
<b>BA1960</b>	<b>Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-2.600.000,00 €</b>
503050101000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOME	-2.600.000,00 €
<b>BA1970</b>	<b>Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-511.685,00 €</b>
503060101000	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	-411.685,00 €
503060101999	921 - manutenzione apparecchiature gas medic	-100.000,00 €
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	-14.100.000,00 €
<b>BA1580</b>	<b>Lavanderia</b>	<b>-2.400.000,00 €</b>
502020101000	LAVANDERIA	-2.400.000,00 €
<b>BA1600</b>	<b>Mensa - Dipendenti</b>	<b>-1.400.000,00 €</b>
502020104000	MENSA - DIPENDENTI	-1.400.000,00 €
<b>BA1620</b>	<b>Servizi di assistenza informatica</b>	<b>-10.300.000,00 €</b>
502020106000	SERVIZI DI ASSISTENZA INFORMATICA	-10.300.000,00 €
B3.3b	Servizi Utenze	-2.065.000,00 €
B3.3b.0	B3.3b	-2.065.000,00 €
<b>BA1650</b>	<b>Utenze telefoniche</b>	<b>-1.730.000,00 €</b>
502020110000	UTENZE TELEFONICHE	-1.300.000,00 €
502020110998	TELEFONIA MOBILE	-30.000,00 €
502020110999	GESTIONE RETI TELEMATICHE	-400.000,00 €
<b>BA1660</b>	<b>Utenze elettricità</b>	<b>-285.000,00 €</b>
502020111000	UTENZE ELETTRICITA	-285.000,00 €
<b>BA1670</b>	<b>Altre utenze</b>	<b>-50.000,00 €</b>
502020112000	ALTRE UTENZE	-50.000,00 €
B3.3c	Consulenze	-838.720,00 €
B3.3c.1	Consulenze - Personale Non Dipendente Sanitari	-288.720,00 €
<b>BA1400</b>	<b>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da pr</b>	<b>-288.720,00 €</b>
502011504000	ALTRE CONSULENZE SANITARIE E SOCIOSANITA	-178.000,00 €
502011504995	SORVEGLIANZA SANITARIA MEDICO COMPETEN	-110.000,00 €
502011504996	PRESTAZIONI PROFESSIONALI PSICOLOGICHE DA	-720,00 €
B3.3c.2	Consulenze - Personale Non Dipendente Non Sa	-550.000,00 €
<b>BA1790</b>	<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>	<b>-550.000,00 €</b>
502020203995	COSTI PER CONSULENZE TECNICHE	-550.000,00 €
B3.3e	Premi di assicurazione	-1.000.000,00 €
B3.3e.0	B3.3e	-1.000.000,00 €
<b>BA1700</b>	<b>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</b>	<b>-1.000.000,00 €</b>
502020114000	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREMI ASSICU	-1.000.000,00 €

Codice	Descrizione	Importo
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	-5.211.030,62 €
B3.3f.0	B3.3f	-5.211.030,62 €
<b>BA1510</b>	<b>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza s</b>	<b>-147.200,00 €</b>
502011602000	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE	-147.200,00 €
<b>BA1740</b>	<b>Altri servizi non sanitari da privato</b>	<b>-2.124.333,13 €</b>
502020117000	SERVIZIO DI VIGILANZA E SICUREZZA	-792.154,11 €
502020118000	SERVIZI DI TRASPORTO, MANUTENZIONE E GEST	-51.239,34 €
502020118999	921 - servizio trasporto ossigeno	-60.000,00 €
502020119000	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-558.939,68 €
502020119984	SPESE POSTALI	-2.000,00 €
502020119985	SPESE RAPPRESENTANZA	-20.000,00 €
502020119988	SERVIZIO DI TESORERIA	-132.000,00 €
502020119989	DEPOSITO E CUSTODIA BENI AZIENDALI	-48.000,00 €
502020119998	SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICO PROGRAMMA	-460.000,00 €
<b>BA1900</b>	<b>Formazione (esternalizzata e non) da privato</b>	<b>-425.610,52 €</b>
502020302000	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) DA PRI	-425.610,52 €
<b>BA2540</b>	<b>Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli</b>	<b>-729.886,97 €</b>
509030101990	INDENNITA' COLLEGIO SINDACALE	-78.000,00 €
509030101991	INDENNITA' DIRETTORE GENERALE	-221.000,00 €
509030101992	INDENNITA' DIRETTORE AMMINISTRATIVO	-136.000,00 €
509030101993	INDENNITA' DIRETTORE SANITARIO	-136.000,00 €
509030101994	ONERI SOCIALI DIRETTORE SANITARIO	-36.000,00 €
509030101996	INDENNITA' ORGANISMO INDEPENDENTE DI VAL	-29.886,97 €
509030101998	ONERI SOCIALI DIRETTORE AMMINISTRATIVO	-36.000,00 €
509030101999	ONERI SOCIALI DIRETTORE GENERALE	-57.000,00 €
<b>BA2550</b>	<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.784.000,00 €</b>
509030201000	ONERI DIVERSI DA DECRETI INGIUNTIVI, LITI, AR	-20.000,00 €
509030203000	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.702.000,00 €
509030203996	RIMBORSI SPESE DI VIAGGIO	-40.000,00 €
509030203997	SPESE PUBBLICAZIONE GARE	-20.000,00 €
509030203999	oneri per pagamento bollo virtuale	-2.000,00 €
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	-390.329,40 €
B3.3g.0	B3.3g	-390.329,40 €
<b>BA2000</b>	<b>Fitti passivi - area non sanitaria</b>	<b>-390.000,00 €</b>
504010101000	FITTI PASSIVI - AREA SANITARIA	-350.000,00 €
504010101999	CANONE CONCESSORIO BASI HEMS- LATINA, VIT	-40.000,00 €
<b>BA2030</b>	<b>Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	<b>-329,40 €</b>
504020201000	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	-329,40 €
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti e Costi Capitalizzati</b>	<b>-7.250,06 €</b>
<b>B4.1</b>	<b>Ammortamenti e Sterilizzazioni</b>	<b>-7.250,06 €</b>
B4.1.0	B4.1	-7.250,06 €
B4.1.0.0	B4.1	-7.250,06 €
<b>BA2610</b>	<b>Ammortamenti fabbricati strumentali (indispon</b>	<b>-7.250,06 €</b>
512020101000	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (I	-7.250,06 €
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>-6.400.742,00 €</b>
<b>B5.1</b>	<b>Accantonamenti Rischi</b>	<b>-2.815.000,00 €</b>

Codice	Descrizione	Importo
B5.1a	Accantonamenti per cause civili ed oneri process	-975.000,00 €
B5.1a.0	B5.1a	-975.000,00 €
<b>BA2710</b>	<b>Accantonamenti per cause civili ed oneri proces</b>	<b>-975.000,00 €</b>
516010101000	Accantonamenti per cause civili ed oneri process	-975.000,00 €
B5.1b	Accantonamenti per contenzioso personale dip	-640.000,00 €
B5.1b.0	B5.1b	-640.000,00 €
<b>BA2720</b>	<b>Accantonamenti per contenzioso personale dip</b>	<b>-640.000,00 €</b>
516010102000	ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERSON	-640.000,00 €
B5.1d	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (	-500.000,00 €
B5.1d.0	B5.1d	-500.000,00 €
<b>BA2740</b>	<b>Accantonamenti per copertura diretta dei rischi</b>	<b>-500.000,00 €</b>
516010104000	ACCANTONAMENTI PER COPERTURA DIRETTA D	-500.000,00 €
B5.1e	Altri accantonamenti per rischi	-700.000,00 €
B5.1e.0	B5.1e	-700.000,00 €
<b>BA2750</b>	<b>Altri accantonamenti per rischi</b>	<b>-700.000,00 €</b>
516010105000	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-700.000,00 €
<u>B5.3</u>	<u>Accantonamenti per Rinnovi Contrattuali</u>	<u>-3.284.207,00 €</u>
B5.3a	Accantonamenti Rinnovi convenzioni MMG/PLS/	-196.952,00 €
B5.3a.0	B5.3a	-196.952,00 €
<b>BA2840</b>	<b>Accantonamenti rinnovi convenzioni MMG/PLS</b>	<b>-196.952,00 €</b>
516040201000	ACCANTONAMENTI RINNOVI CONVENZIONI MM	-196.952,00 €
B5.3c	Accantonamenti Rinnovi contrattuali: dirigenza	-728.848,00 €
B5.3c.0	B5.3c	-728.848,00 €
<b>BA2860</b>	<b>Accantonamenti rinnovi contrattuali: dirigenza</b>	<b>-728.848,00 €</b>
516040401000	ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALI: DI	-728.848,00 €
B5.3d	Accantonamenti Rinnovi contrattuali: dirigenza n	-121.033,00 €
B5.3d.0	B5.3d	-121.033,00 €
<b>BA2870</b>	<b>Accantonamenti rinnovi contrattuali: dirigenza</b>	<b>-121.033,00 €</b>
516040501000	ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALI: DI	-121.033,00 €
B5.3e	Accantonamenti Rinnovi contrattuali: comparto	-2.237.374,00 €
B5.3e.0	B5.3e	-2.237.374,00 €
<b>BA2880</b>	<b>Accantonamenti rinnovi contrattuali: comparto</b>	<b>-2.237.374,00 €</b>
516040601000	ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALI: C	-2.237.374,00 €
<u>B5.5</u>	<u>Altri Accantonamenti</u>	<u>-301.535,00 €</u>
B5.5.0	B5.5	-301.535,00 €
B5.5.0.0	B5.5	-301.535,00 €
<b>BA2884</b>	<b>Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50</b>	<b>-200.000,00 €</b>
516040605000	ACC. INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.	-200.000,00 €
<b>BA2890</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>-101.535,00 €</b>
516040701000	ALTRI ACCANTONAMENTI	-101.535,00 €
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>-75.501.137,00 €</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-3.000.000,00 €</b>
<u>C1.0</u>	<u>C1</u>	<u>-3.000.000,00 €</u>
C1.0.0	C1	-3.000.000,00 €
C1.0.0.0	C1	-3.000.000,00 €
<b>BA0450</b>	<b>Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>	<b>-3.000.000,00 €</b>

Codice	Descrizione	Importo
502010103000	<b>COSTI PER ASSISTENZA CONTINUITA ASSISTENZIALE</b>	-3.000.000,00 €
C3	Prestazioni da Privato	-72.501.137,00 €
<u>C3.4</u>	<u>Altre Prestazioni da Privato</u>	<u>-72.501.137,00 €</u>
C3.4a	Trasporti Sanitari Da Privato	-72.501.137,00 €
C3.4a.0	C3.4a	-72.501.137,00 €
<b>BA1130</b>	<b>Servizi di trasporto sanitario da privato</b>	<b>-72.501.137,00 €</b>
502011104000	<i>SERVIZI DI TRASPORTO SANITARIO DA PRIVATO</i>	-72.501.137,00 €
<b>I</b>	<b>Componenti Finanziarie, Straordinarie e Risorse aggiuntive LEA (G+H)</b>	<b>-11.331.696,00 €</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>-11.331.696,00 €</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>-11.331.696,00 €</b>
<u>F3.1</u>	<u>IRAP</u>	<u>-11.149.696,00 €</u>
F3.1.0	F3.1	-11.149.696,00 €
F3.1.0.0	F3.1	-11.149.696,00 €
<b>YA0020</b>	<b>IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-11.079.284,09 €</b>
901010101000	<i>IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE</i>	-11.079.284,09 €
<b>YA0030</b>	<b>IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato</b>	<b>-70.411,91 €</b>
901020101000	<i>IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE ASSIMILATO</i>	-70.411,91 €
<u>F3.2</u>	<u>IRES</u>	<u>-2.000,00 €</u>
F3.2.0	F3.2	-2.000,00 €
F3.2.0.0	F3.2	-2.000,00 €
<b>YA0080</b>	<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>-2.000,00 €</b>
902020101000	<i>IRES SU ATTIVITA COMMERCIALE</i>	-2.000,00 €
<u>F3.3</u>	<u>Altri Oneri Fiscali</u>	<u>-180.000,00 €</u>
F3.3.0	F3.3	-180.000,00 €
F3.3.0.0	F3.3	-180.000,00 €
<b>BA2510</b>	<b>Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-180.000,00 €</b>
509010101000	<i>IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES)</i>	-180.000,00 €
Risultato d'Esercizi		75.667.225,32 €



## NOTA ILLUSTRATIVA AI VALORI DI BUDGET 2026

Il presente documento viene redatto:

- Sulla base delle indicazioni regionali in tema di redazione del Bilancio Economico di Previsione e di Piani Operativi
- sulla base del costo storizzato per l'Azienda, dei servizi e della dotazione di personale e strumentale esistente;
- sulla base delle richieste delle Unità operative addette alla spesa, le cui valutazioni sono state effettuate in coerenza con gli obiettivi strategici;
- sulla base delle indicazioni della Direzione Strategica, richiamando qui intero la Relazione accompagnatoria del Direttore Generale;
- sulla base dell'analisi dell'andamento di mercato, con particolare riferimento ad imminenti gare d'appalto ed ad incrementati bisogni per Giubileo 2025 e per internalizzazione delle postazioni (personale, investimenti non finanziati, beni e servizi in conseguenza)
- sulla base di adeguamenti contrattuali conosciuti relativi al Personale dipendente e/o degli accantonamenti complessivi dell'Azienda;
- sulla base degli standard di servizio che l'Azienda deve mantenere e sviluppare in relazione alla crescente domanda, alla organizzazione della rete dei Pronti Soccorso (ed alle ripercussioni sull'Azienda ARES) ed alle curve stagionali di picchi assistenziali richiesti
- sulla base delle nuove linee di attività (es: centrale 116117)
- sulla base delle risultanze e delle indicazioni regionali successive all'invio della proposta aziendale. In data 15/12/2025 si è svolto l'incontro presso la Regione Lazio e tutte le Aziende SSR e nei giorni successivi ripetute interlocuzioni via mail hanno dato indicazioni ad ARES118 dei valori ammissibili a Bilancio Economico di Previsione 2026

## **VALORI ECONOMICI**

### **Ricavi**

Essi sono adeguati alle indicazioni regionali, eliminando le quote di ricavi che, pur note nel Bilancio 2024 (ultimo approvato), non sono state oggetto di indicazione regionale.

Si segnala l'aggiunta di euro 14,8mln per finanziamento aggiuntivo accordato dalla Regione per l'attivazione di nuove postazioni, atte a diminuire i tempi di risposta all'utenza; come sopra anticipato l'importo è stato ridotto ad euro 8.711.755 ed il progetto è stato adeguato

**Azienda Regionale Emergenza Sanitaria**

UOC Contabilità e Bilancio  
Via Portuense, 240 - 00149 Roma

**Personale**

La UOC GRU ha prodotto prospetti con piano assunzionale, includendo assunzioni per il 2026. Il costo complessivo è previsto in euro 161.609.141,74 €, IRAP esclusa

In allegato il Piano assunzionale, che tiene conto anche della relativa tempistica e delle cessazioni.

Nuove postazioni finanziarie: la Regione ha approvato un finanziamento aggiuntivo per l'attivazione di postazioni fino ad un costo annuo di euro 8,7mln; detto finanziamento verrà utilizzato in parte per l'attivazione o l'ampliamento da H12 ad H24 di postazioni proprie, in parte per l'attivazione di affidamento a terzi

**Investimenti non finanziati**

I costi per storno quota FSR (articolo 29 D.L.vo 118/2011) indicano un valore complessivo degli investimenti non finanziati per il 2025 pari ad euro 8.775.965,00 così distinte:

- Ambulanze: euro 5.200.000,00
- Altre immobilizzazioni materiali: euro 3.587.665,00 (informatica)
- Attrezzature generiche: euro 8.300,00

A seguito di revisione regionale, l'importo è stato ridimensionato ad euro 2.768.020, ragion per cui è stato rivisto il piano degli investimenti non finanziati come segue:

- Ambulanze: euro 1.733.000,00
- Altre immobilizzazioni materiali: euro 1.035.000,00 (informatica)

Il prospetto del Piano degli Investimenti dettagli le attività ARES in programma viene fornito in allegato alla deliberazione.

**Beni e servizi**

- Beni: anche per il 2026 la Direzione Sanitaria ha individuato una scorta c.d. "intangibile" cioè scorta per emergenze sanitarie, progettando anche un nuovo modello di servizio per la distribuzione dei beni alle postazioni;
- Appalti e trasporti sanitari: gli Uffici con proprie relazioni hanno quantificato il fabbisogno, correlato anche al piano delle internalizzazioni e di sviluppo delle attività.
- Si segnala per il 2026 è la realizzazione dei seguenti appalti:

**Azienda Regionale Emergenza Sanitaria**

UOC Contabilità e Bilancio  
Via Portuense, 240 - 00149 Roma

- Appalto per la gestione completa della logistica dei beni, di nuova istituzione, resosi necessario ed indifferibile per la chiusura del magazzino presso il vecchio plesso del Forlanini e necessità di riprogettazione totale con inventariazione ex novo di ogni giacenza
- Nuova gara postazioni: si prevede una gara per oltre 100 postazioni, per la stabilizzazione dei rapporti intercorrenti con i terzi erogatori del servizio di trasporto pubblico in emergenza extraospedaliera, sia nella forma di OdV che di Aziende profit
- Nuove postazioni finanziate: la Regione ha approvato un finanziamento aggiuntivo per l'attivazione di postazioni fino ad un costo annuo di euro 14,8mln; detto finanziamento verrà utilizzato in parte per l'attivazione o l'ampliamento da H12 ad H24 di postazioni proprie, in parte per l'attivazione di affidamento a terzi
- Accantonamenti: corrisponde agli accantonamenti contrattuali ed a quanto rappresentato dagli uffici, anche in considerazione di un incremento della rischiosità derivante dai concorsi in essere per la realizzazione del Piano Assunzionale. Si deve segnalare l'attivazione di numerosi contenziosi per la c.d. pausa 10 minuti; per la risoluzione della tematica è allo studio della Direzione una ipotesi di accordo stragiudiziale onde evitare la serialità del ricorso al giudice.

**Costi esterni:**

- Medicina di base: si conferma il costo stabile per la Guardia Medica
- Prestazioni da Privato: si tratta dei trasporti sanitari. La proposta Aziendale di 80mln teneva conto di 10mln di incremento per il progetto di riduzione dei tempi di attesa e 2 mln di risparmio per la riduzione delle attivazioni c.d. a spot. L'indicazione regionale di 72,5mln richiede una revisione e razionalizzazione sia del progetto che della gestione dell'intera voce trasporti sanitari. La imminente gara di appalto, di cui si è già data notizia, mira a stabilizzare i rapporti e rendere più rari i ricorsi ad attivazioni spot.

**Oneri finanziari, straordinari, imposte e tasse:**

- Si registra un incremento costo IRAP, coerentemente con l'incremento del costo del personale;
- La Gestione Straordinaria presenta saldo pressoché nullo

CONTABILITA' UOC CONTABILITA' E BILANCIO

Gianfranco Ventura



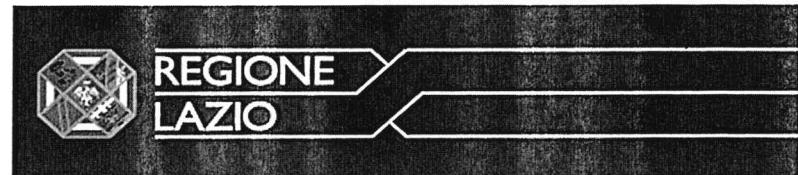
1) DATI IDENTIFICATIVI							2) CONTENUTI PROGETTUALI					5) B) FABBISOGNO FINANZIARIO PER ANNO (Importi in €)				
Soggetto proponente	Comune di ubicazione	Provincia	Sede di erogazione	Tipologia intervento	Categoria	Presidio/Struttura	Obiettivo intervento	Descrizione intervento	2026	2026 di cui contributi d'esercizio	2027	2028	Residui anni successivi			
ARES 118	Roma	RM	REGIONE LAZIO	9			Revisione HW aziendale	telefonia centrali ARES116117-118	30.000,00 €	150.000,00 €	50.000,00 €					
ARES 118	Roma	RM	REGIONE LAZIO	9			Revisione HW aziendale	Registrazione audio video Telefonia romana	14.000,00 €	70.000,00 €	20.000,00 €					
ARES 118	Roma	RM	REGIONE LAZIO	9			Integrazione ambulanza con sistema emergenza	Telemedicina in emergenza			2.500.000,00 €	200.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE LAZIO	9			Integrazione ambulanza con sistema emergenza	Ambulanze integrazione			600.000,00 €	100.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE LAZIO	9			Sistema di sicurezza personale	Bodycam estensione progetto			- €	630.000,00 €	50.000,00 €			
ARES 118	Roma	RM	REGIONE LAZIO	9			Sw produttività individuale	Microsoft new			- €	750.000,00 €	750.000,00 €			
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Sw integrazione sistema sanitario	Nuove funzionalità su sistema SIE 118- Sie 116117			49.000,00 €	600.000,00 €	300.000,00 €			
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Sw integrazione sistema sanitario	AI			10.000,00 €	200.000,00 €	100.000,00 €			
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Revisione HW aziendale	Postazioni adeguamento rete			350.000,00 €	20.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Revisione HW aziendale	Revisions HW aziendale			100.000,00 €	50.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			RETE lan nuova sede centrali 118 e 116117	Nuova sede rete lan Anagnina			300.000,00 €	20.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Copertura GSM	Ripetitori			36.400,00 €	20.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Applicazioni legacy	Implementazioni su procedure legacy			122.000,00 €	122.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	9			Sede e Postazioni	HW e Sw gestione			100.000,00 €	50.000,00 €				
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	12			potenziamento	Acquisto 30 ambulanze			1.733.000,00					
ARES 118	Roma	RM	REGIONE Lazio	13			attrezzature	Acquisto attrezzature per movimentazione carichi								





SISTEMA SANITARIO REGIONALE

ARES  
118



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026





# BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026

## SOMMARIO

1. PREMESSA.....	3
2. TERRITORIO E CONTESTO DI RIFERIMENTO .....	3
2.1 TERRITORIO E POPOLAZIONE RESIDENTE .....	3
2.2 SERVIZI EROGATI.....	5
2.3 DATI DI ATTIVITA'.....	7
3. ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E PERSONALE.....	21
4. OBIETTIVI STRATEGICI E PROGRAMMAZIONE ANNUALE: BUDGET 2025 .....	34
4.1 LINEE DI INDIRIZZO DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA .....	34
GLI OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE .....	37
LA PROGRAMMAZIONE SANITARIA AZIENDALE .....	37



## 1. PREMESSA

La relazione di accompagnamento al Bilancio Economico di Previsione Anno 2026 (di seguito BEP), redatta dal Direttore Generale ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. n. 118/2011 s.m.i, è a corredo delle informazioni contenute negli allegati al Bilancio e finalizzata ad evidenziare i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali.

La presente relazione è stata predisposta seguendo le linee guida per la redazione del Bilancio Economico di Previsione 2026 inviate con nota della Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria – Area Economico Finanziaria e Rapporti con gli Operatori Economici – Area Controllo di Gestione e Internal Audit prot. n. 1033284 del 20.10.2025 ed è in coerenza con la programmazione sanitaria, le direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico patrimoniale, i Decreti Commissariali e le Deliberazioni della Giunta Regionale che impattano sulla contabilità aziendale. Inoltre, nel predisporre tale relazione, è necessario esplicitare il contesto specifico organizzativo, gestionale e programmatico, nel quale l'Azienda si colloca.

## 2. TERRITORIO E CONTESTO DI RIFERIMENTO

### 2.1 TERRITORIO E POPOLAZIONE RESIDENTE

Il territorio e la popolazione di riferimento dell'ARES 118 coincide, integralmente, con il territorio e la popolazione della Regione Lazio, suddiviso, operativamente, nelle province di Roma, Frosinone, Latina, Rieti e Viterbo. Occupa una superficie di circa 17.232 Kmq di cui il 54% caratterizzati da zone collinari, il 26% da zone montuose ed il restante 20% da pianure. Con 1.287,4 km<sup>2</sup>, il comune di Roma risulta il più esteso d'Italia e rappresenta ben lo 0,4% dell'intero territorio nazionale (fonte ISTAT).

Il litorale, bagnato dal Mar Tirreno, caratterizzato da costa rocciosa e spiaggia, si sviluppa per quasi 340 Km fra la foce del fiume Garigliano, al confine con la Campania, la foce del fiume Chiarone, al confine con la Toscana. Il Tevere, terzo fiume d'Italia per lunghezza, è il fiume principale della Regione.

L'infrastruttura ferroviaria, con alta densità di traffico, si estende per 1.211 Km con 163 stazioni classificate in: "linee fondamentali" (644 Km di direttrici internazionali di collegamento con le principali città italiane); "linee complementari" (355 Km con minore densità di traffico) e "linee di nodo" (232 Km all'interno di grandi zone di scambio e collegamento tra linee fondamentali e complementari situate nell'ambito di aree metropolitane).

La rete stradale regionale, estesa per un totale di 9.639 Km (fonte ACI), vede la presenza di 473 km di autostrade (Autostrada del Sole, Grande raccordo anulare, Roma - Civitavecchia, Roma - Fiumicino, Roma - Teramo) a cui vanno aggiunte le strade consolari.

A livello regionale è presente, nel comune di Fiumicino, l'aeroporto intercontinentale "Leonardo da Vinci", con un traffico di oltre 40,5 milioni di passeggeri nel 2023 (+ 38% rispetto al 2022), che lo classifica come primo scalo



nazionale, nonché primario Hub europeo a supporto della connettività internazionale. Assieme all'Aeroporto "Giovanni Battista Pastine" di Ciampino (3,9 milioni di passeggeri + 12% rispetto al 2022), forma il sistema aeroportuale di Roma con oltre 50 milioni di passeggeri annui (Anno 2023). Tale dato è in crescita rispetto al 2022 (circa + 20,1%).

La Regione Lazio è, altresì, dotata di tre porti principali (Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta). Il Porto di Civitavecchia è un porto multifunzionale, diviso in un'area dedicata al turismo, al diportismo ed alle crociere ed un'area per i traffici commerciali, la pesca e il cabotaggio.

Negli ultimi anni sono cresciuti i servizi cabotieri (Autostrade del Mare), cioè servizi di linea dedicati al trasporto di passeggeri e merci sulle rotte del Mediterraneo. Nel 2023 il porto di Civitavecchia è stato confermato quale scalo leader in Italia con oltre 3 milioni di passeggeri, registrando un'importante crescita rispetto all'anno precedente.

Per quanto attiene la popolazione di riferimento, la popolazione residente della Regione Lazio è di quasi 6.000.000 di abitanti (Fonte ISTAT), come riportato di seguito nelle Tabelle n. 1 e n. 2, a cui si aggiunge la popolazione che a vario titolo è presente nella regione e nella città di Roma *in primis*, ove è necessario considerare la presenza turistica (determinata in via approssimativa in una popolazione equivalente/giorno pari a circa 155.000 unità), gli studenti fuori sede dei sei atenei romani, la collocazione delle amministrazioni e organi centrali dello Stato e delle rappresentanze diplomatiche degli stati esteri.

Tabella n. 1 – Distribuzione Popolazione per Provincia. Data al 01.01.2025

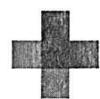
Provincia	Maschi	Femmine	Totale
Roma	2.035.340	2.188.545	4.223.885
Viterbo	151.772	155.658	307.430
Rieti	75.037	74.886	149.923
Latina	281.530	285.141	566.671
Frosinone	227.791	234.572	462.363
<b>Lazio</b>	<b>2.771.470</b>	<b>2.938.802</b>	<b>5.710.272</b>

Fonte Dati: ISTAT

Tabella n. 2 – Popolazione e Territorio. Data al 01.01.2025

Provincia	Popolazione	Estensione Km <sup>2</sup>	Totale
Roma	4.223.885	5.381	784,96
Viterbo	307.430	3.612	85,11
Rieti	149.923	2.749	54,54
Latina	566.671	2.250	251,85
Frosinone	462.363	3.244	142,53
<b>Lazio</b>	<b>5.710.272</b>	<b>17.236</b>	<b>331,30</b>

Fonte Dati: ISTAT



## 2.2 SERVIZI EROGATI

A seguito dell'approvazione del nuovo Atto Aziendale, avvenuto con D.G.R. n. 176 del 27 marzo 2025 il Sistema di Emergenza-Urgenza extra-ospedaliero è articolato in:

- ✓ *Centrali Operative Regionali di Emergenza Sanitaria (C.O.R.E.S.)*, che hanno competenza territoriale sovraprovinciale e hanno il compito di adottare tutte le misure necessarie atte a ricevere, valutare e gestire le richieste di soccorso sanitario in emergenza-urgenza con i mezzi più appropriati, che giungono dal territorio di competenza, attraverso il numero unico europeo dell'emergenza "112";
- ✓ *Unità Operative Territoriali*, che hanno l'obiettivo di assicurare l'organizzazione dell'emergenza sanitaria extra-ospedaliera nell'area di competenza, garantendo la razionale dislocazione e la formazione delle equipe e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione;
- ✓ *Elisoccorso*, che espleta le attività di soccorso in emergenza – urgenza mediante elicotteri dedicati, al fine di garantire la tempestività degli interventi ottimizzando tempi, modalità di intervento, stabilizzazione, trasporto ed ospedalizzazione del paziente;
- ✓ *Servizio di Trasporto ed Emergenza Neonatale (STEN)*, che garantisce la migliore assistenza e stabilizzazione del neonato sia presso il Punto di Nascita trasferente, che nella fase di trasferimento, utilizzando gli standard strutturali e funzionali più adeguati, per ridurre il rischio aggiuntivo del deterioramento clinico durante il trasporto;
- ✓ *Numero Armonizzato 116117* in cui è confluita la Centrale di Ascolto del Servizio di Continuità assistenziale di Roma e Provincia, nonché tutte quelle attività a valenza interprovinciale o interregionale, quali la ricerca di posto letto in area critica per i trasferimenti inter-ospedalieri in continuità di soccorso e l'utilizzo del mezzo ad ala rotante, il collegamento con le Regioni limitrofe per situazioni di catastrofe.

L'assetto organizzativo dell'ARES 118 prevede, quindi, n. 3 C.O.R.E.S. – Centrale Operativa Regionale di Emergenza Sanitaria – (U.O.C. CORES Roma Area Metropolitana, U.O.C. CORES Lazio Nord e U.O.C. CORES Lazio Sud) e n. 2 Unità Operative Territoriali (U.O.C. Unità Territoriale Lazio 1 – Area Metropolitana di Roma - e U.O.C. Unità Territoriale Lazio 2 – Restanti Province).

Le CORES hanno competenza territoriale sovra provinciale ed hanno il compito di adottare tutte le misure necessarie atte a ricevere, valutare e gestire le richieste di soccorso sanitario in emergenza-urgenza con i mezzi più appropriati che giungono dal territorio di competenza, attraverso il numero unico europeo dell'emergenza "112".

Le CORES, quindi, oltre a consentire la centralizzazione delle chiamate di soccorso di vasti ambiti territoriali regionali, favoriscono lo sviluppo di un modello organizzativo e gestionale unico, che utilizza procedure e modalità operative comuni, presupposto imprescindibile alla creazione di un vero sistema regionale di gestione dell'emergenza sanitaria territoriale.

Le principali funzioni svolte dalle CORES sono:

- ✓ analisi delle richieste afferenti alla Sala Operativa;
- ✓ gestione dei trasporti sanitari urgenti nell'ambito delle richieste di centralizzazione secondaria;
- ✓ supporto sanitario e logistico all'equipaggio sul posto;
- ✓ gestione dell'afferenza alle strutture ospedaliere sulla base della condizione clinica valutata sul luogo evento (rete tempo dipendente – rete di patologia) come definite e approvate dagli atti della programmazione regionale.

Accanto alle CORES, operano le Unità Operative Territoriali che hanno l'obiettivo di assicurare l'organizzazione dell'emergenza sanitaria extra-ospedaliera nell'area di competenza, garantendo la razionale dislocazione e la formazione delle equipe e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione. Le suddette Unità Operative forniscono supporto alla CORES nella gestione del rapporto con le strutture ospedaliere al fine di ottimizzare la gestione clinico-assistenziale nel percorso dell'assistito extra-ospedaliero in coerenza con le indicazioni regionali e di Ares. Alle Unità Operative Territoriali competono le funzioni di governo delle postazioni territoriali riguardo la gestione operativa complessiva delle stesse e la gestione dei rapporti con gli enti locali.

L'attività di emergenza – urgenza dell'Ares 118 prevede anche il Servizio di Trasporto ed Emergenza Neonatale (STEN), che è lo strumento di collegamento in emergenza tra i diversi nodi, organizzati secondo il paradigma Hub e Spoke, della rete materno – infantile in una determinata area.

L'Ares 118 riveste, inoltre, per mandato istituzionale, uno specifico ruolo nella vigilanza degli Enti autorizzati al trasporto infermi e nell'accreditamento delle organizzazioni che operano nel sistema emergenza urgenza pubbliche e private. Nella sua funzione di governo del sistema dell'emergenza sanitaria territoriale, l'Ares 118 riferisce alla Regione e applica gli strumenti di programmazione e controllo a garanzia della qualità delle prestazioni del trasporto sanitario e dell'emergenza urgenza.

L'Ares 118, quindi, articola la propria offerta nella Regione Lazio attraverso:

- ✓ i mezzi di soccorso, articolati in mezzi medicalizzati e mezzi infermieristici;
- ✓ l'elisoccorso. Tale servizio (n. 3 eliambulanze) attualmente viene erogato da tre basi dislocate tutte H 24 a Roma, Viterbo e Latina. Tutti gli elicotteri possono volare anche di notte per garantire i trasferimenti dagli ospedali minori verso i DEA di II livello. Sono inoltre presenti n. 31 elisuperfici dedicate, cui si aggiungono numerose superfici occasionali per migliorare la copertura regionale.

Nel governo regionale del sistema dell'emergenza sanitaria territoriale, l'Ares 118 si avvale, nell'ambito delle sue articolazioni, di strumenti operativi omogenei, nell'ottica di garantire in tutte le aree di intervento i medesimi livelli qualitativi. In tal senso, un rilevante significato assumono, nella promozione dell'appropriatezza degli interventi, le procedure e i protocolli clinico-assistenziali ed organizzativi implementati, sia in ambito



interno che nell'ambito delle relazioni con i diversi soggetti coinvolti nella rete dell'emergenza, a partire dalle strutture ospedaliere e dai Pronto Soccorso.

L'ARES 118 rappresenta, quindi, l'elemento di interconnessione funzionale tra le strutture delle Reti assistenziali per garantire:

- il supporto operativo al trasferimento rapido ed efficiente del paziente critico in continuità di soccorso;
- l'acquisizione in tempo reale della disponibilità dei centri specialistici ad accettare i pazienti critici intra ed inter-area;
- l'operabilità interregionale per offrire al paziente le cure adeguate, nel minor tempo possibile, laddove non fossero presenti nel Lazio le specialità richieste dal caso.

L'ARES 118 diventa il tessuto connettivo delle reti e, attraverso il potenziamento degli strumenti operativi e delle risorse a disposizione, risponde alle necessità delle stesse, garantendo, al loro interno, l'appropriata gestione del paziente critico, quale punto di forza dell'intero sistema.

L'ARES 118 con il sistema regionale dell'emergenza-urgenza sanitaria:

- ✓ garantisce il soccorso in emergenza-urgenza sul territorio, ovvero una capacità di risposta immediata, compiuta ed omogenea, a coloro che si trovano in una situazione di emergenza sanitaria, assicurando il trasporto ed il ricovero dei pazienti critici negli ospedali più adeguati al trattamento della loro condizione clinica;
- ✓ estende la copertura sanitaria ai grandi eventi, alle catastrofi ed alle maxi-emergenze anche attraverso l'integrazione operativa con le Forze dell'Ordine, i Vigili del Fuoco, la Croce Rossa Italiana, le Associazioni di Volontariato, la Protezione civile e gli altri enti deputati alla sicurezza;
- ✓ contribuisce all'organizzazione della continuità assistenziale per le finalità dell'assistenza in urgenza sanitaria.

Il territorio della Regione Lazio presenta ampie aree montuose che costituiscono un ambiente ostile per gli operatori del soccorso, soprattutto con eliambulanza. A tal proposito, è attiva una convenzione tra l'ARES 118 Lazio e il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico - Delegazione del Lazio (C.N.S.A.S. - S.A.S.L.), per la cooperazione in materia di assistenza, anche nel soccorso sanitario con elicottero, in zona montana, ipogea o comunque impervia. Un supporto rilevante all'efficienza del percorso assistenziale dei soggetti soccorsi è garantito da una serie di funzionalità comunicative, anche informatiche, tra i nodi della rete.

### 2.3 DATI DI ATTIVITÀ

Nel corso dell'Anno 2024 sono stati effettuati complessivamente n. 502.385 interventi e n. 597.260 missioni. Se si analizza la distribuzione per CORES, si evince come la CORES Roma – Area Metropolitana ha un'incidenza del

**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026**

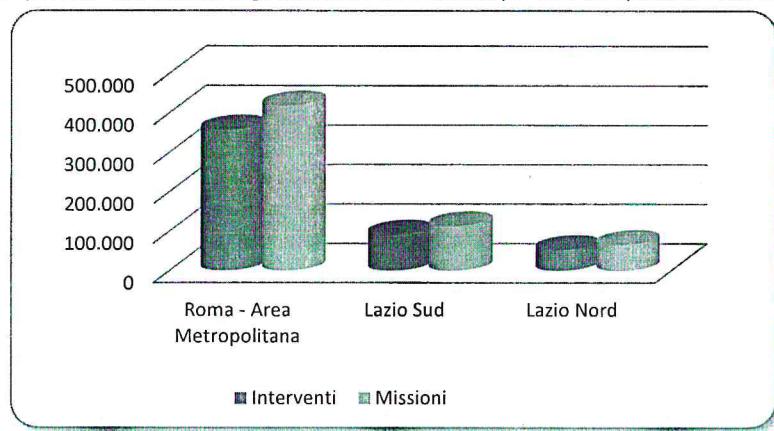
71,1% per gli interventi e dell'83,2% per le missioni -, segue la CORES Lazio Sud con il 18,3% per gli interventi e il 22,5% per le missioni - e la CORES Lazio Nord il 10,6% per gli interventi e 13,2% per le missioni -.

Tabella n. 3 - Attività di Soccorso. Anno 2024

CORES	Interventi	Inc. %	Missioni	Inc. %
Roma - Area Metropolitana	357.301	71,1%	418.064	70,0%
Lazio Sud	91.771	18,3%	113.045	18,9%
Lazio Nord	53.313	10,6%	66.151	11,1%
<b>Totale</b>	<b>502.385</b>	<b>100%</b>	<b>597.260</b>	<b>100,0%</b>

Fonte Dati: Sistema Informativo Aziendale

Grafico n. 1 - Distribuzione degli interventi e delle missioni per Centrale Operativa. Anno 2024



Fonte Dati: Sistema Informativo Aziendale

Se si continua, poi, l'analisi confrontando i dati del Triennio 2022 - 2024, emerge che per gli interventi si è registrato un complessivo aumento nel periodo pari al + 3,98%, passando da 483.140 interventi nel 2022 a 502.385 nel 2024 e un incremento rispetto al 2023 del + 4%. Tale andamento si rispecchia anche nelle missioni: infatti, nel triennio si è registrato un incremento del +2,10% passando da 584.978 missioni nel 2022 a 597.260 nel 2024.

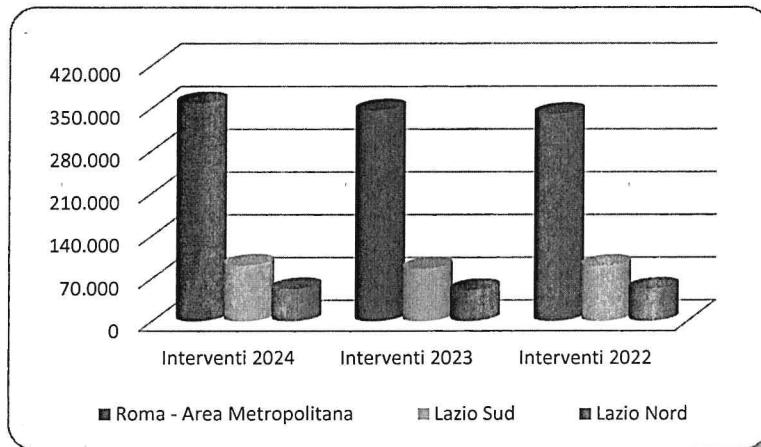
Tabella n. 4 - Confronto Interventi suddivisi per C.O.R.E.S. Triennio 2022 - 2024

CORES	Interventi 2024	Interventi 2023	Interventi 2022	Var. % 24 - 22	Var. % 24 - 23	Var. % 23 - 22
Roma - Area Metropolitana	357.301	345.588	339.393	5,28%	3,39%	1,83%
Lazio Sud	91.771	86.339	90.488	1,42%	6,29%	-4,59%
Lazio Nord	53.313	51.155	53.259	0,10%	4,22%	-3,95%
<b>Totale</b>	<b>502.385</b>	<b>483.082</b>	<b>483.140</b>	<b>3,98%</b>	<b>4,00%</b>	<b>-0,01%</b>

Fonte Dati: Sistema Informativo Aziendale

## BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026

Grafico n. 2 - Andamento degli interventi suddivisi per C.O.R.E.S. Triennio 2022 – 2024



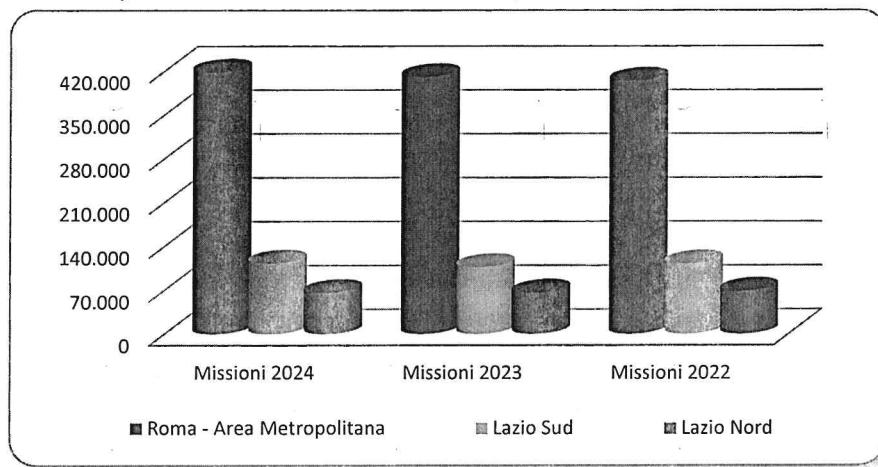
Fonte Dati: Sistema Informativo Aziendale

Tabella n. 5 - Confronto Missioni suddivisi per C.O.R.E.S. Triennio 2022 – 2024

CORES	Missioni 2024	Missioni 2023	Missioni 2022	Var. % 24 - 22	Var. % 24 - 23	Var. % 23 - 22
Roma - Area Metropolitana	418.064	410.318	404.119	3,45%	1,89%	1,53%
Lazio Sud	113.045	106.885	112.207	0,75%	5,76%	-4,74%
Lazio Nord	66.151	66.125	68.652	-3,64%	0,04%	-3,68%
<b>Totale</b>	<b>597.260</b>	<b>583.328</b>	<b>584.978</b>	<b>2,10%</b>	<b>2,39%</b>	<b>-0,28%</b>

Fonte Dati: Sistema Informativo Aziendale

Grafico n. 3 - Andamento delle missioni suddivisi per C.O.R.E.S. Triennio 2022 – 2024



Fonte Dati: Sistema Informativo Aziendale

Se si confrontano, poi, i dati del Triennio 2022 - 2024 dell'attività di soccorso suddivisi per Codice di Gravità, emerge che l'incremento complessivo (+ 3,98%) è stato determinato essenzialmente dal codice giallo (+ 9,19%).



# REGIONE LAZIO

## GIUNTA REGIONALE

## DELIBERAZIONE N.

## PROPOSTA N.

52438

DEI

DEL 22/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<i>Direzione:</i> SALUTE E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA
<b>PROPONENTE</b>	<i>Area:</i> CONTROLLO DI GESTIONE E INTERNAL AUDIT

Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

**OGGETTO:** Schema di deliberazione concernente:

## Approvazione Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2026 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs. 118/2011

(LAMBERTI SERENA)  
L'ESTENSORE

(LAMBERTI SERENA)

(A. ANDREOZZI)

(A. URBANI)

---

ASSESSORATO PROPONENTE	PRESIDENZA DELLA GIUNTA REGIONALE
DI CONCERTO	(Rocca Francesco) IL PRESIDENTE
ALL'ESAME PREVENTIVO COMM.NE CONS.RE	IL DIRETTORE
COMMISSIONE CONSILIARE:	VISTO PER COPERTURA FINANZIARIA:
Data dell' esame:  con osservazioni <input type="checkbox"/> senza osservazioni <input type="checkbox"/>	IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE RAGIONERIA GENERALE  (MARCO MARAFINI)

## SEGRETERIA DELLA GIUNTA

Data di ricezione 29/12/2025 - prot. 1334

## ISTRUTTORIA:

## IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

IL DIRIGENTE COMPETENTE

(BOCCIA MARIA GENOVEFFA)

## IL PRESIDENTE

**Richiesta di pubblicazione sul BUR: SI**

Oggetto: Approvazione Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2026 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs. 118/2011.

## LA GIUNTA REGIONALE

### SU PROPOSTA del Presidente

### VISTI

- la Legge Costituzionale 18 ottobre 2001, n. 3;
- lo Statuto della Regione Lazio;
- la Legge Regionale del 18 febbraio 2002, n. 6, e successive modifiche ed integrazioni, recante *“Disciplina del sistema organizzativo della Giunta e del Consiglio e disposizioni relative alla dirigenza ed al personale regionale”*;
- il Regolamento Regionale 6 settembre 2002, n. 1 ad oggetto *“Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta regionale”* e successive modifiche ed integrazioni;
- la Deliberazione della Giunta regionale n. 203 del 24 aprile 2018 concernente: *“Modifica al Regolamento regionale 6 settembre 2002, n. 1 Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta regionale e successive modificazioni”* che ha istituito la Direzione regionale Salute e Integrazione sociosanitaria;
- la Deliberazione della Giunta regionale del 25 maggio 2023 n. 234, concernente: *“Conferimento dell'incarico di Direttore della Direzione regionale “Salute e Integrazione Sociosanitaria” ai sensi del regolamento di organizzazione 6 settembre 2002, n. 1. Approvazione schema di contratto.”*, con la quale è stato nominato Direttore Regionale il Dott. Andrea Urbani;
- l'Atto di organizzazione G15849 del 27 novembre 2024 di riorganizzazione delle strutture della Direzione regionale Salute e integrazione sociosanitaria;
- l'atto di organizzazione n. G11356 del 08/09/2025 con il quale è stato conferito l'incarico di Dirigente dell'Area *“Controllo di Gestione e Internal Audit”* della Direzione Regionale *“Salute e Integrazione Sociosanitaria”* al dott. Antonio Andreozzi;
- il Decreto legislativo del 21 dicembre 1999, n. 517, recante *“Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419”* e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e integrazioni avente ad oggetto *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*;
- la Legge regionale n. 11 del 12 agosto 2020 *“Legge di contabilità regionale”*;
- il Regolamento Regionale 9 novembre 2017, n. 26, recante: *“Regolamento regionale di contabilità”* che, ai sensi dell'articolo 56, comma 2, della L.R. n. 11/2020 e fino alla data di entrata in vigore del regolamento di contabilità di cui all'articolo 55 della L.R. n. 11/2020, continua ad applicarsi per quanto compatibile con le disposizioni di cui alla medesima L.R. n.11/2020;
- la legge regionale 30 dicembre 2024, n. 22, recante: *“Legge di stabilità regionale 2025”*;
- la legge regionale 30 dicembre 2024, n. 23, recante: *“Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2025-2027”*;
- la Deliberazione della Giunta regionale 30 dicembre 2024, n. 1172, concernente *“Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2025-2027. Approvazione del 'Documento tecnico di accompagnamento', ripartito in titoli, tipologie e categorie per le entrate e in missioni, programmi, titoli e macroaggregati per le spese.”*;
- la Deliberazione della Giunta regionale 30 dicembre 2024, n. 1173, concernente: *“Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2025-2027. Approvazione del 'Bilancio finanziario gestionale', ripartito in capitoli di entrata e di spesa e assegnazione delle risorse finanziarie ai dirigenti titolari dei centri di responsabilità amministrativa”*;

- la Deliberazione della Giunta regionale n. 1176 del 30 dicembre 2024 avente ad oggetto: *“Riconoscimento nell’ambito del bilancio regionale delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del servizio sanitario regionale, ai sensi dell’art. 20, comma 1, del D. Lgs n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i. - Perimetro Sanitario - Esercizio Finanziario 2024”*;
- la Deliberazione della Giunta Regionale 23 gennaio 2025, n. 28, concernente: *“Indirizzi per la gestione del bilancio regionale 2025-2027 e approvazione del bilancio reticolare, ai sensi degli articoli 30, 31 e 32, della legge regionale 12 agosto 2020, n. 11”*;
- la determinazione n. G04259 del 4 aprile 2025 avente ad oggetto: *“Riconoscimento accertamenti e impegni sui capitoli di bilancio del perimetro sanitario ai sensi dell’art. 20 e dell’art. 22 del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. - Competenza Esercizio Finanziario 2024.”*;
- la Deliberazione della Giunta Regionale 2 ottobre 2025, n. 881, concernente: *“Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2025-2027. Aggiornamento del bilancio finanziario gestionale in relazione all’assegnazione delle risorse finanziarie ai dirigenti titolari dei centri di responsabilità amministrativa, di cui alla D.G.R. n. 1173/2024, ai sensi dell’articolo 13, comma 5, della legge regionale 12 agosto 2020, n. 11”*;
- la Legge 27 dicembre 1978, n. 833 e s.m.i. recante *“Istituzione del Servizio Sanitario Nazionale”*;
- il Decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i. recante *“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421 e successive modificazioni”*;
- la Legge regionale 16 giugno 1994, n. 18 e successive modifiche ed integrazioni recante *“Disposizioni per il riordino del Servizio Sanitario Regionale ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e successive modificazioni e integrazioni. Istituzione delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere”*;
- il DCA 30 dicembre 2015, n. U00606, recante: *“Attuazione dei programmi operativi 2013-2015 approvati con il DCA n. U00247/14, come successivamente modificati ed integrati, tra l’altro, dal DCA n. U00373/15. Istituzione delle AA.SS.LL. “Roma 1” e “Roma 2”. Soppressione delle AA.SS.LL. “Roma A”, “Roma B”, “Roma C”, “Roma E”. Ridenominazione delle AA.SS.LL. “Roma D” come “Roma 3”, “Roma F” come “Roma 4”, “Roma G” come “Roma 5” e “Roma H” come “Roma 6””*;

**VISTO**, in particolare l’articolo 32, comma 5) del D.Lgs n.118/2011 e s.m.i. che dispone *“La giunta regionale approva i bilanci preventivi economici annuali degli enti di cui alle lettere b), punto i), e c) del comma 2 dell’articolo 19 e il bilancio preventivo economico annuale consolidato di cui al comma 4 entro il 31 dicembre dell’anno precedente a quello cui i bilanci economici preventivi si riferiscono. Entro sessanta giorni dalla data di approvazione, i bilanci in oggetto sono pubblicati integralmente sul sito internet della regione”*;

**VISTA** la Deliberazione di Giunta Regionale n. 939, del 15 novembre 2024, avente ad oggetto *“Adozione del Programma Operativo 2024-2026 di prosecuzione del piano di rientro della Regione Lazio”*;

**VISTA** la Deliberazione di Giunta regionale n. 587, del 10 luglio 2025, avente ad oggetto *“Aggiornamento del Programma Operativo 2024-2026 di prosecuzione del piano di rientro della Regione Lazio”*;

**VISTA** l’Intesa ai sensi dell’art 115, comma 1, lettera a), del decreto legislativo del 31 marzo 1998, n. 112, sulla proposta del Ministero della Salute di deliberazione del CIPESS concernente il riparto tra le Regioni delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale per l’anno 2024, del 28 novembre 2024 Rep. atti n. 228/CSR;

**CONSIDERATO** che il Bilancio di Previsione viene formulato sulla base dell’ultima Intesa CSR sancita e che, in mancanza del riparto del FSN 2026, è stato ipotizzato un incremento rispetto a quanto stabilito nella Legge di Bilancio 2025, anche in relazione alle disposizioni previste dalla prossima Legge di Bilancio 2026, attualmente in fase di approvazione;

**CONSIDERATO** che le altre voci di ricavo sono state stimate, per le singole aziende, come di seguito specificato sulla base delle informazioni disponibili:

Saldo Mobilità	Stima 2025 - Coordinamento tecnico della Commissione Salute
Entrate Proprie	Consuntivo 2024 più stima entrate ulteriori trasferimenti dallo Stato più stima Payback Anno 2026 correlato alla stima dell'incremento della spesa farmaceutica
Saldo Intramoenia	Stima sulla base delle valutazioni effettuate da ciascuna Azienda Sanitaria

**TENUTO CONTO** che le voci di cui sopra sono soggette a modifiche indipendenti dalla Regione e/o dalle Aziende stesse e pertanto il valore del fondo sanitario indistinto attribuito alle Aziende non costituisce un riparto delle risorse del FSR, che dovrà essere adottato con apposito atto a seguito della relativa Intesa;

**TENUTO CONTO** dei confronti intercorsi con le singole Aziende in merito ai dati previsionali per il 2026, effettuati nei mesi di novembre e dicembre 2025, e dell'incontro conclusivo del 15 dicembre 2025, come da nota prot. n. 12221887 dell'11 dicembre 2025 avente ad oggetto "Convocazione incontro in plenaria – Presentazione criteri di Budget 2026";

**TENUTO CONTO:**

- ✓ che con nota regionale prot. n. 1033284 del 20/10/2025 sono state fornite alle Aziende Sanitarie rientranti nel perimetro di consolidamento le linee guida ai fini della predisposizione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) 2026;
- ✓ che in data 10 novembre 2025, e nei giorni successivi, le aziende hanno provveduto a effettuare il caricamento sulla piattaforma SIGES del CE previsionale 2026;
- ✓ che, a seguito della convocazione avvenuta con nota prot. n 12221887 dell'11 dicembre 2025, il giorno 15 dicembre 2025 è stato effettuato un incontro di condivisione e concordamento con le Aziende Sanitarie per il CE previsionale 2026, a seguito del quale sono state trasmesse le proposte di Budget 2026;

**ATTESO:**

- ✓ che, nel rispetto dell'autonomia imprenditoriale di ogni singola azienda, la Regione deve indicare obiettivi prioritari e scelte strategiche attuative, con indicazioni operative nell'ambito delle quali le aziende devono muoversi nel perseguitamento del fine istituzionale, voltati a salvaguardare tutti i cittadini della Regione, ai quali deve essere garantito il medesimo accesso e livello del servizio sanitario, anche laddove le aziende sono strutturalmente in perdita perché erogano servizi non imprenditorialmente remunerativi, ma partecipano tutti allo stesso modo al finanziamento del SSR;
- ✓ che è compito della Regione trovare un nuovo e corretto equilibrio tra risorse ed attività in presenza di difformità gestionali, territoriali ed anche organizzative, insite nell'assetto logistico dell'azienda ed anche morfologico del territorio, preservando la tutela del diritto costituzionale alla salute senza gravare ulteriormente sui cittadini, laddove le risorse del fondo sono sufficienti a garantire l'equilibrio del sistema;

**RITENUTO** di valutare la realizzazione dell'obiettivo di concordamento del BEP 2026, esclusivamente sulle componenti delle voci di costo di cui all'aggregato B, C, F e A5 "rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimento", nel loro complesso;

**PRECISATO** che eventuali variazioni che dovessero manifestarsi in conseguenza di specifiche indicazioni di programmazione sanitaria regionale e nazionale, intervenute successivamente al presente provvedimento, saranno opportunamente considerate in sede di assestamento del Bilancio di Previsione

2026 in corso d'anno, o in sede di consuntivo ai fini della verifica del conseguimento degli obiettivi programmati;

**CONSIDERATO** che, al fine di consentire un efficace monitoraggio sull'andamento della spesa, saranno previsti degli incontri mensili con gli Enti del SSR della Regione Lazio con lo scopo di analizzare e monitorare l'andamento delle voci oggetto di concordamento (aggregati B, C, F e A5 “*rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimento*”) e il puntuale utilizzo delle risorse residue dei contributi finalizzati e vincolati;

**CONSIDERATO** che a seguito della Riunione con il Tavolo di verifica degli adempimenti regionali in ambito sanitario e del Comitato Lea, svoltasi il 29 luglio 2025, avente ad oggetto l'esame delle risultanze contabili del Bilancio Consolidato sanitario esercizio 2024, di cui alla Deliberazione di Giunta regionale n. 523 del 30 giugno 2025, la Regione, ai fini del risultato di esercizio del SSR, non ha considerato le risorse derivanti dal gettito da manovra fiscale regionale a garanzia dell'equilibrio di bilancio sanitario per l'esercizio 2026 e pertanto non sono state considerate ai fini della formulazione del BEP 2026;

**RICHIAMATO** l'art.9 c.9 del D.L. 145/2023 che in materia di garanzia degli equilibri di bilancio sanitario, stabilisce che le regioni determinano il finanziamento degli enti dei propri Servizi sanitari regionali, assegnando le relative quote con uno o più atti, ivi comprese eventuali rimodulazioni del finanziamento fra gli enti stessi, allo scopo di favorirne l'equilibrio di bilancio e ai fini del generale equilibrio del bilancio consolidato del Servizio sanitario regionale;

**RITENUTO**, pertanto, di procedere all'approvazione dei Bilanci Preventivi Economici (BEP) delle Aziende Sanitarie, della GSA e del Consolidato regionale riferiti all'anno 2026, limitatamente alle voci del bilancio riferite ai macro aggregati B (costi interni), C (costi esterni), F (componenti finanziarie e straordinarie), nonché alla voce di rettifica di ricavo A5 “*rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimento*”, come da Allegato A, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, conseguendo un risultato consolidato in pareggio, prima delle coperture fiscali preordinate alla sanità, come da prospetto che segue:

120999 CONSOLIDATO		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>13.417.225.007</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(191.421.409)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>562.690.589</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>16.811.300</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(80.000.000)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>297.796.397</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>14.023.101.882</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>3.643.950.577</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>1.950.348.250</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>2.488.184.678</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>8.336.572</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>338.683.653</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>8.429.503.730</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>656.627.808</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>794.132.900</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>1.623.146.182</b>
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	554.464.906
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	114.399.825
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>668.864.730</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>297.844.912</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>1.268.902.345</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>3.858.758.168</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>5.309.518.877</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>13.739.022.607</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>284.079.276</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>555.978</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>283.523.298</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>284.079.276</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

**DATO ATTO** che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio regionale

### DELIBERA

per i motivi di cui in premessa, che si richiamano integralmente:

- di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs n.118/2011, il Bilancio Preventivo Economico Annuale (BEP) per l'esercizio 2026 delle Aziende Sanitarie, della GSA e del Consolidato regionale limitatamente alle voci del bilancio riferite ai macro aggregati B (costi interni), C (costi esterni), F (componenti finanziarie e straordinarie), nonché alla voce di rettifica di ricavo A5 "rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimento", secondo gli schemi sintetici contenuti nell' "Allegato A", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di disporre che gli Enti del SSR della Regione Lazio, in esecuzione del Bilancio di previsione 2026 di cui al presente provvedimento e in coerenza con gli atti di programmazione finanziaria regionale,

- adottino con propri provvedimenti i relativi bilanci di previsione 2026, ai sensi e per gli effetti dell'art. 25 del D.Lgs 118/2011;
3. di disporre che ogni Azienda Sanitaria è tenuta al rispetto del quadro degli obiettivi indicati nei BEP 2026, esclusivamente sulle componenti delle voci di costo di cui all'aggregato B, C, F e A5 nel loro complesso;
  4. di stabilire che le Aree competenti affinché, ciascuna per quanto di propria competenza, provvedano a monitorare in modo puntuale ed efficace l'andamento della spesa, mediante incontri mensili con gli Enti del SSR della Regione Lazio, con particolare riferimento alle voci oggetto di concordamento relative gli aggregati B, C, F e A5 *"rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimento"* e il puntuale utilizzo delle risorse residue dei contributi finalizzati e vincolati.

La Direzione Regionale Salute e Integrazione sociosanitaria provvederà a tutti gli adempimenti di competenza necessari all'esecuzione del presente atto nonché ad adottare tutte le misure ritenute necessarie ad assicurare le indicazioni alle Aziende Sanitarie ed i provvedimenti necessari affinché permanga la condizione di equilibrio economico-finanziario del SSR.

Il presente provvedimento sarà pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Lazio nonché sul sito web della Regione Lazio all'indirizzo [www.regione.lazio.it](http://www.regione.lazio.it)

Avverso il presente provvedimento è ammesso ricorso giurisdizionale dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio entro 60 giorni dalla sua pubblicazione, ovvero ricorso straordinario al Presidente della Repubblica entro 120 giorni dalla sua pubblicazione.

120201 ASL ROMA 1

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>2.079.863.588</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>578.547.007</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>108.283.270</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>1.209.807</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(6.286.261)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>47.116.857</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>2.808.734.268</b>
 <b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>367.997.394</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>536.258.570</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>269.745.012</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>14.832</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>43.783.008</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>1.217.798.817</b>
 <b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>113.550.112</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>131.421.142</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>770.559.340</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>232.555.041</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>14.288.500</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>246.843.541</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>65.294.035</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>232.901.250</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>1.315.598.167</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>1.560.569.420</b>
 <b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>2.778.368.237</b>
 <b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>30.366.031</b>
 <b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>166.105</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>30.199.926</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>30.366.031</b>
 <b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120202 ASL ROMA 2

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>2.640.604.233</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(370.546.196)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>101.536.158</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>2.246.133</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(5.334.978)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>27.171.844</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>2.395.677.193</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>393.403.227</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>452.938.454</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>272.861.639</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>68.316.251</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>1.187.519.571</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>140.086.355</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>167.729.902</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>390.260.969</b>
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	140.068.716
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	31.600.000
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>171.668.716</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>64.263.351</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>239.347.859</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>865.540.895</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>1.173.357.153</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>2.360.876.724</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>34.800.469</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>(22.123)</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>34.822.592</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>34.800.469</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120203 ASL ROMA 3

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>1.073.594.566</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(317.118.967)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>39.505.635</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>292.372</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(3.008.991)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>27.964.860</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Nettii</b>	<b>821.229.475</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>151.455.299</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>38.533.154</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>103.860.973</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>244.347</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>24.988.907</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>319.082.680</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>62.625.890</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>76.155.139</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>163.302.177</b>
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	41.120.353
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	10.826.932
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>51.947.285</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>39.176.478</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>95.963.604</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>350.389.544</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>489.170.573</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>808.253.253</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>12.976.222</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>97.335</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>12.878.887</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>12.976.222</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120204 ASL ROMA 4

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
A1	Contributi F.S.R.	666.915.749
A2	Saldo Mobilità	(260.439.175)
A3	Entrate Proprie	17.989.038
A4	Saldo Intramoenia	7.686
A5	Rettifica Contributi c/lesercizio per destinazione ad investimenti	(3.560.000)
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	6.029.394
A	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>426.942.692</b>
B1	Personale	116.209.632
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	34.004.163
B3	Altri Beni E Servizi	80.072.033
B4	Ammortamenti E Costi Capitalizzati	445.477
B5	Accantonamenti	8.022.452
B6	Variazione Rimanenze	-
B	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>238.753.758</b>
C1	Medicina Di Base	36.371.021
C2	Farmaceutica Convenzionata	43.023.148
C3.1	Prestazioni Da Privato-Ospedaliera	-
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	10.852.119
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	6.811.283
C3.2	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	17.663.401
C3.3	Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera	18.427.751
C3.4	Altre Prestazioni Da Privato	62.880.542
C3	Prestazioni Da Privato	98.971.694
C	<b>Totale Costi Esteri</b>	<b>178.365.862</b>
D	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>417.119.620</b>
E	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>9.823.072</b>
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie	-
F2	Saldo Gestione Finanziaria	53.934
F3	Oneri Fiscali	9.769.138
F4	Saldo Gestione Straordinaria	-
F	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>9.823.072</b>
G	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120205 ASL ROMA 5		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
A1	Contributi F.S.R.	1.075.977.861
A2	Saldo Mobilità	(353.909.142)
A3	Entrate Proprie	29.580.273
A4	Saldo Intramoenia	766.598
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(5.000.000)
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	7.146.650
A	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>754.562.239</b>
B1	Personale	224.709.701
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	45.970.030
B3	Altri Beni E Servizi	130.211.951
B4	Ammortamenti E Costi Capitalizzati	-
B5	Accantonamenti	13.597.701
B6	Variazione Rimanenze	-
B	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>414.489.384</b>
C1	Medicina Di Base	55.458.442
C2	Farmaceutica Convenzionata	68.585.110
C3.1	Prestazioni Da Privato-Ospedaliera	25.725.065
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	26.186.375
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	7.239.747
C3.2	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	33.426.122
C3.3	Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera	17.891.316
C3.4	Altre Prestazioni Da Privato	123.253.170
C3	Prestazioni Da Privato	200.295.672
C	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>324.339.224</b>
D	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>738.828.608</b>
E	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>15.733.631</b>
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie	-
F2	Saldo Gestione Finanziaria	(468.846)
F3	Oneri Fiscali	16.202.477
F4	Saldo Gestione Straordinaria	-
F	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>15.733.631</b>
G	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120206 ASL ROMA 6

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
A1	Contributi F.S.R.	1.211.471.025
A2	Saldo Mobilità	(325.672.925)
A3	Entrate Proprie	40.555.083
A4	Saldo Intramoenia	539.922
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(4.470.000)
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	14.877.079
A	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>937.300.183</b>
B1	Personale	250.146.020
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	52.708.952
B3	Altri Beni E Servizi	147.780.869
B4	Ammortamenti E Costi Capitalizzati	1.599.676
B5	Accantonamenti	22.401.974
B6	Variazione Rimanenze	-
B	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>474.637.491</b>
C1	Medicina Di Base	61.698.087
C2	Farmaceutica Convenzionata	81.747.831
C3.1	Prestazioni Da Privato-Ospedaliera	115.999.077
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	37.167.528
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	6.330.127
C3.2	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	43.497.655
C3.3	Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera	23.695.031
C3.4	Altre Prestazioni Da Privato	117.149.269
C3	Prestazioni Da Privato	300.341.032
C	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>443.786.951</b>
D	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>918.424.442</b>
E	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>18.875.741</b>
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie	-
F2	Saldo Gestione Finanziaria	333.367
F3	Oneri Fiscali	18.542.374
F4	Saldo Gestione Straordinaria	-
F	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>18.875.741</b>
G	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120109 ASL VITERBO

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>725.794.911</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(106.891.636)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>23.903.519</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>(510.000)</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(5.826.967)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>7.284.842</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>643.754.669</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>219.063.138</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>59.843.266</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>126.382.719</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>15.673</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>13.923.069</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>419.227.864</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>38.897.492</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>46.208.808</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>15.846.887</b>
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	6.820.253
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	4.102.224
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>10.922.477</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>24.626.739</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>72.028.541</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>123.424.645</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>208.530.945</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>627.758.809</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>15.995.860</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>(182.474)</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>16.178.334</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>15.995.860</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120110 ASL RIETI

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>404.490.426</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(65.328.949)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>11.508.874</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>337.752</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(5.000.000)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>2.726.578</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>348.734.680</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>137.111.986</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>26.701.303</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>80.849.498</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>(13.276)</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>11.777.700</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>256.427.211</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>20.916.134</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>23.634.666</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>1.875.801</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>3.768.316</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>5.644.117</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>7.348.538</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>24.794.925</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>37.787.580</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>82.338.380</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>338.765.591</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>9.969.090</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>-</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>9.969.090</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>9.969.090</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120111 ASL LATINA		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>1.088.978.716</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(191.129.118)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>38.395.622</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>1.049.851</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(6.793.589)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>26.807.243</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>957.308.724</b>
 <b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>249.017.582</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>99.658.701</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>138.246.406</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>1.169.958</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>23.370.351</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>511.462.999</b>
 <b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>66.229.428</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>83.485.976</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>100.316.504</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>31.168.148</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>6.550.162</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>37.718.310</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>20.665.442</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>118.688.096</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>277.388.352</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterne</b>	<b>427.103.757</b>
 <b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>938.566.755</b>
 <b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>18.741.969</b>
 <b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>(137.163)</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>18.879.132</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>18.741.969</b>
 <b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120112 ASL FROSINONE

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>970.139.793</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(183.431.011)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>41.767.065</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>1.022.448</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(4.552.313)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>7.732.258</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>832.678.240</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>243.498.998</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>76.288.328</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>149.589.439</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>24.607.542</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>493.984.307</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>57.794.848</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>72.141.177</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>41.136.162</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>18.584.189</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>8.671.344</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>27.255.533</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>16.456.231</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>103.781.058</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>188.628.984</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterini</b>	<b>318.565.009</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>812.549.316</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>20.128.924</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>506.058</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>19.622.866</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>20.128.924</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>

120901 AO SAN CAMILLO FORLANINI		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>63.437.445</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>238.159.820</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>11.410.160</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>2.869.156</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(5.795.012)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>7.953.027</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>318.034.596</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>267.718.498</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>53.578.838</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>149.838.029</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>3.283.950</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>17.203.641</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>491.622.957</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>244.739</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>244.739</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>3.602.123</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>3.846.862</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>3.846.862</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>495.469.819</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(177.435.223)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>30.077</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>18.868.638</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>18.898.716</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(196.333.938)</b>

120902 AO SAN GIOVANNI ADDOLORATA

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>34.224.567</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>163.908.565</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>6.023.378</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>2.220.036</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(5.026.967)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>2.359.570</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>203.709.150</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>165.873.250</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>37.582.746</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>95.504.013</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>10.870.318</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>309.830.327</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>346.311</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>346.311</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>312.091</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>658.402</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterini</b>	<b>658.402</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>310.488.729</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(106.779.579)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>9.883</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>12.891.562</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>12.901.445</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(119.681.024)</b>

120906 POLICLINICO UMBERTO I		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>111.572.647</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>335.254.559</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>19.627.498</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>1.183.433</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(4.669.607)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>9.978.833</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>472.947.364</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>267.302.851</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>148.112.784</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>175.796.634</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>1.197.416</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>21.710.741</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>614.120.426</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>842.602</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>842.602</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>426.504</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>1.269.106</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>1.269.106</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>615.389.533</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(142.442.169)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>14</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>20.495.715</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>20.495.729</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(162.937.898)</b>

120908 IRCCS IFO

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>26.090.334</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>148.196.853</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>23.410.491</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>1.787.604</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/lesercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(3.470.000)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>6.175.754</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>202.191.035</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>97.763.510</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>80.006.065</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>80.818.228</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>6.880.335</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>265.468.138</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>-</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>99.689</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>99.689</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>99.689</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>265.567.828</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(63.376.792)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>129.591</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>7.050.831</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>7.180.422</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(70.557.214)</b>

120918 IRCCS INMI SPALLANZANI		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>15.244.400</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>73.092.909</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>8.462.875</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>(336.743)</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(950.000)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>13.332.661</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>108.846.103</b>
 <b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>61.396.128</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>50.391.233</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>42.311.190</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>3.010.274</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>157.108.824</b>
 <b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>-</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>228.288</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>228.288</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>228.288</b>
 <b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>157.337.112</b>
 <b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(48.491.010)</b>
 <b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>2.175</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>4.042.227</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>4.044.403</b>
 <b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(52.535.412)</b>

120919 AO SANT'ANDREA

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>30.918.851</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>177.671.580</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>9.412.321</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>1.313.450</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(2.934.983)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>4.545.345</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>220.926.565</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>134.967.515</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>59.082.965</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>100.670.508</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>11.099.597</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>305.820.586</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>-</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>587.504</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>587.504</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterini</b>	<b>587.504</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>306.408.089</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(85.481.525)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>8.453</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>11.086.616</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>11.095.070</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(96.576.594)</b>

120920 POLICLINICO TOR VERGATA		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
€		
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>58.676.585</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>251.445.679</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>12.745.168</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>790.229</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(4.552.313)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>5.995.430</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>325.100.778</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>136.706.708</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>98.434.587</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>136.658.757</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>371.269</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>6.719.050</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>378.890.370</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>12.777.539</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>12.777.539</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>356.694</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>13.134.233</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>13.134.233</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>392.024.603</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(66.923.825)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>29.590</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>10.691.197</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>10.720.788</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(77.644.612)</b>

120921 ARES 118

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>212.195.298</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(1.278.612)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>77.000</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>21.566</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(2.768.020)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>8.711.755</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>216.958.987</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>159.609.142</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>254.110</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>39.522.136</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>7.250</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>6.400.742</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>205.793.380</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>3.000.000</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>-</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>-</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>72.501.137</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>72.501.137</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>75.501.137</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>281.294.516</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>(64.335.530)</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>-</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>11.331.696</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>11.331.696</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>(75.667.225)</b>

120000 GSA		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>927.034.014</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>18.047.349</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>18.497.161</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>-</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>63.886.417</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>1.027.464.941</b>
 <b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>-</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>-</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>167.464.640</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>-</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>-</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>167.464.640</b>
 <b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>-</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>-</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>8.066.382</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>-</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>8.066.382</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>-</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>-</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>8.066.382</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esterni</b>	<b>8.066.382</b>
 <b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>175.531.023</b>
 <b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>851.933.918</b>
 <b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>-</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>-</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>-</b>
 <b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>851.933.918</b>

120999 CONSOLIDATO

CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2026
	€	
<b>A1</b>	<b>Contributi F.S.R.</b>	<b>13.417.225.007</b>
<b>A2</b>	<b>Saldo Mobilità</b>	<b>(191.421.409)</b>
<b>A3</b>	<b>Entrate Proprie</b>	<b>562.690.589</b>
<b>A4</b>	<b>Saldo Intramoenia</b>	<b>16.811.300</b>
<b>A5</b>	<b>Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(80.000.000)</b>
<b>A6</b>	<b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>	<b>297.796.397</b>
<b>A</b>	<b>Totale Ricavi Netti</b>	<b>14.023.101.882</b>
<b>B1</b>	<b>Personale</b>	<b>3.643.950.577</b>
<b>B2</b>	<b>Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati</b>	<b>1.950.348.250</b>
<b>B3</b>	<b>Altri Beni E Servizi</b>	<b>2.488.184.678</b>
<b>B4</b>	<b>Ammortamenti E Costi Capitalizzati</b>	<b>8.336.572</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>338.683.653</b>
<b>B6</b>	<b>Variazione Rimanenze</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>Totale Costi Interni</b>	<b>8.429.503.730</b>
<b>C1</b>	<b>Medicina Di Base</b>	<b>656.627.808</b>
<b>C2</b>	<b>Farmaceutica Convenzionata</b>	<b>794.132.900</b>
<b>C3.1</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ospedaliera</b>	<b>1.623.146.182</b>
<b>C3.2a</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>554.464.906</b>
<b>C3.2b</b>	<b>Prestazioni Da Sumaisti</b>	<b>114.399.825</b>
<b>C3.2</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale</b>	<b>668.864.730</b>
<b>C3.3</b>	<b>Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera</b>	<b>297.844.912</b>
<b>C3.4</b>	<b>Altre Prestazioni Da Privato</b>	<b>1.268.902.345</b>
<b>C3</b>	<b>Prestazioni Da Privato</b>	<b>3.858.758.168</b>
<b>C</b>	<b>Totale Costi Esteri</b>	<b>5.309.518.877</b>
<b>D</b>	<b>Totale Costi Operativi (B+C)</b>	<b>13.739.022.607</b>
<b>E</b>	<b>Margine Operativo (A-D)</b>	<b>284.079.276</b>
<b>F1</b>	<b>Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>F2</b>	<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>555.978</b>
<b>F3</b>	<b>Oneri Fiscali</b>	<b>283.523.298</b>
<b>F4</b>	<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-</b>
<b>F</b>	<b>Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie</b>	<b>284.079.276</b>
<b>G</b>	<b>Risultato Economico (E-F)</b>	<b>-</b>



## ATTESTATO DI PUBBLICAZIONE

Deliberazione N° 1217 del 30/12/2025

*Si dichiara che, ai sensi dell'art. 31 L. R. Lazio 45/1996 e del combinato disposto degli artt. 32 L. 69/2009 e 12 L. R. Lazio 1/2011, la presente deliberazione è pubblicata in data 30/12/2025 sull'Albo pretorio, consultabile sul sito web istituzionale [www.ares118.it](http://www.ares118.it), per rimanervi affissa 15 giorni consecutivi e contestualmente resa disponibile al Collegio Sindacale.*

*Il direttore UOC Affari Generali (o suo sostituto)*

**Fulvia Casati**

(Firmato digitalmente)